

کتاب مدیریت پروژه ي ارزش کسب شده

"چکیده"

یکی از روش های بسیار مهمی که در طول سه دهه ي اخیر جهت مدیریت جامع و یکپارچه ي پروژه مورد استفاده قرار گرفته است، مدیریت ارزش کسب شده (EVM) می باشد. EVM رهنمون های لازم برای پیگیری اهداف مربوط به هزینه، زمان بندی و محدوده ي پروژه را به گونه ای ویژه و کمیت پذیر ارائه می نماید. همچنین امکان پیگیری اهداف مربوط به عملکرد فنی را که موضوعی کیفی است به طور ضمنی فراهم می آورد. مدیران پروژه تنها پس از گذشت پیشرفت عملکرد ۱۵ درصدی پروژه، با بکارگیری EVM و بررسی روند عملکرد انجام شده می توانند پیش بینی دقیق و قابل اطمینانی از وضعیت نهایی پروژه از حیث زمان و هزینه ي لازم برای تکمیل و اتمام آن انجام دهند. کتاب موردنظر مشتمل بر ۱۴ گفتار بوده که گام به گام نحوه ي پیاده سازی سیستم مدیریت ارزش کسب شده (EVMS) را تشریح می نماید. خوانندگان محترم پس از مطالعه ي این کتاب قادر خواهند بود پروژه های خود را به صورت یکپارچه از جنبه های هزینه، زمان و محدوده با رویکردهای ارزش واقعی کسب شده و بهبود وضعیت پروژه به طور مستمر مدیریت نمایند. در این کتاب به سؤالات اساسی و مهم زیر پاسخ داده شده است:

- ◀ منشأ پیدایش ارزش کسب شده (EV) چیست و سیر تکاملی آن چگونه بوده است؟
- ◀ چگونه مدیریت ارزش کسب شده (EVM) را در پروژه ي (برنامه) خود پیاده نمائیم؟
- ◀ چگونه محدوده ي پروژه را به صورت جامع تعریف نمائیم و راهکارهای اساسی برای تشکیل ساختار شکست کار (WBS) پروژه چه می باشند؟
- ◀ چگونه زمان، هزینه ها و منابع موردنیاز پروژه را برآورد کرده و قابلیت برآورد را بهبود بخشیم؟
- ◀ چگونه پروژه ي خود را زمان بندی نمائیم؟
- ◀ چگونه با استفاده از شبکه ي زمان بندی، پروژه ي خود را مدیریت نمائیم؟
- ◀ منابع موردنیاز پروژه ي خود را برای فراهم نمودن قابلیت دسترسی به آنها چگونه تسطیح نمائیم؟
- ◀ مفهوم کنترل پروژه چه بوده و مشخصه های ویژه ي یک سیستم کنترل پروژه جهت طراحی مناسب آن چه می باشند؟
- ◀ مفهوم واقعی ارزش کسب شده چه می باشد؟
- ◀ چگونه می توان با استفاده از متدولوژی ارزش کسب شده، پروژه را به صورت یکپارچه کنترل نمود؟
- ◀ مزایای استفاده از ارزش کسب شده در مدیریت پروژه چه می باشند؟
- ◀ روش های اندازه گیری ارزش کسب شده در پروژه کدامند؟
- ◀ چگونه می توان مبنای اندازه گیری عملکرد (PMB) را در مدیریت ارزش کسب شده (EVM) در حوزه های هزینه و زمان تعیین کرده و هزینه ي نهایی و نتایج زمان بندی پروژه را پیش بینی نمود؟
- ◀ علل مغایرت های زمان بندی و هزینه ي پروژه ها کدامند و محدوده های مجاز و غیر مجاز مغایرت ها در پروژه ها چیستند؟
- ◀ چگونه می توان کارآیی هزینه و زمان بندی پروژه را تعیین نمود؟
- ◀ چگونه می توان اقدامات اصلاحی مناسب جهت بهبود وضعیت پروژه از حوزه های هزینه، زمان و محدوده به صورت یکپارچه را اتخاذ نمود؟
- ◀ مشخصات يك گزارش جامع و مانع از عملکرد پروژه چه می باشند؟
- ◀ فرمت های گزارشات عملکرد ارزش کسب شده چگونه می باشند و با چه نرم افزارهایی می توان آنها را تهیه نمود؟