

پرسشنامه خودارزیابی

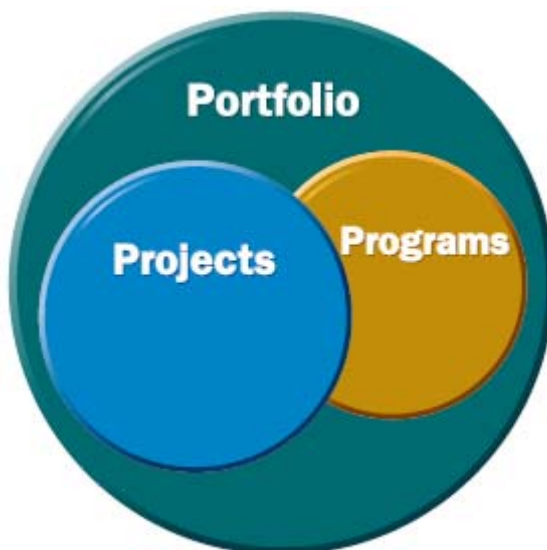
**مدل بالندگی
مدیریت سازمانی پروژه
OPM۳**

باسمه تعالی

پرسشنامه OPM^۳

- پرسشنامه خودارزیابی OPM^۳ سازمان از نظر میزان بالندگی مدیریت سازمانی پروژه می‌پردازد. این پرسشنامه به سنجش بالندگی سازمان در چهار سطح و سه دامنه می‌پردازد که به ترتیب عبارتند:
- ب) سطوح: استانداردسازی، اندازه‌گیری، کنترل و بهبود مستمر
 - الف) دامنه‌ها: مدیریت پروژه، مدیریت برنامه و مدیریت پورتفولیو
- با توجه به اینکه مفاهیم دامنه‌ها به نظر کمی ناشناخته‌تر می‌آیند در مورد آنها توضیحاتی ارائه می‌گردد تا ابهامات احتمالی در پاسخگویی به سوالات مرتفع گردد.
- پروژه: تلاش موقتی است که برای ایجاد یک محصول، نتیجه و یا خدمت منحصر بفرد صورت می‌پذیرد.
 - برنامه: گروهی از پروژه‌های مرتبط که دلیل منفعتی که از مدیریت هماهنگ آنها حاصل می‌شود بصورت همراستا (و نه جدا جدا) مدیریت می‌شوند.
 - پورتفولیو: به مجموعه‌ای از پروژه‌ها و یا برنامه‌ها یا کارهای مرتبط دیگری گفته می‌شود که برای تسهیل مدیریت اثربخش و در جهت نیل به اهداف راهبردی در یک گروه قرار می‌گیرند.
- طبق تعریف، پروژه به عنوان یک مجموعه محدود شناخته می‌شود، برنامه از پروژه‌های چندگانه تشکیل می‌شود و امکان دارد کارهای در حال انجام دیگری را نیز شامل شود. الزاماً، تمامی پروژه‌ها جزو یک برنامه نیستند که این مساله توسط شکل بهتر مشخص می‌گردد. بنا به تعریف، پورتفولیوی پروژه (بر خلاف سایر اشکال پورتفولیو) از برنامه‌ها، پروژه‌ها و سایر امور پروژه محور سازمان تشکیل می‌شود.

پروژه‌ها، برنامه‌ها، پورتفولیوها



در ادامه ترجمه این پرسشنامه از متن اصلی استاندارد OPM^۳ ارائه می‌شود. شایان ذکر است که تقسیم‌بندی این پرسشنامه به سه بخش مدیریت پروژه، مدیریت برنامه و مدیریت پورتفولیو به منظور سهولت در پاسخگویی به پرسشنامه انجام شده است و این شکل تقسیم‌بندی در متن استاندارد وجود ندارد.

باتشکر

حمید حکمیان - دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت پروژه

| شماره | سوالات | | پاسخها |
|-------|--------------|-----|--|
| | مدیریت پروژه | | |
| ۱. | بله | خیر | آیا اسپانسر و سایر سهامداران در تنظیم جهت‌گیری پروژه که تامین کننده بیشترین منافع برای همه آنهاست دخیل می‌شوند؟ |
| ۲. | بله | خیر | آیا سازمان شما ریسک را طی انتخاب پروژه مورد توجه قرار می‌دهد؟ |
| ۳. | بله | خیر | آیا تیمهای پروژه با اهداف خاص و کلان سازمان شما در ارتباط بوده و این اهداف برای آنها قابل درک است؟ |
| ۴. | بله | خیر | آیا پروژه‌های سازمان شما علاوه بر زمان، هزینه و کیفیت، اهداف خاص قابل سنجش و روشنی دارند؟ |
| ۵. | بله | خیر | آیا سازمان شما کیفیت را برای جلب رضایت مشتری به طور مستمر بهبود می‌بخشد؟ |
| ۶. | بله | خیر | آیا سازمان شما سیاستهایی به منظور شرح استانداردهای، سنجش، کنترل و بهبود مستمر فرآیندهای مدیریت پروژه دارد؟ |
| ۷. | بله | خیر | آیا سازمان شما به طور کامل نواحی دانش راهنمای PMBOK را با متدولوژی مدیریت پروژه خود منطبق کرده است؟ |
| ۸. | بله | خیر | آیا سازمان شما تکنیک‌ها و فرآیندهای مدیریت پروژه را به طریقی مناسب و کارآمد برای هر پروژه استفاده می‌کند؟ |
| ۹. | بله | خیر | آیا سازمان شما از داده‌های درونی خود برای پروژه (پروژه‌های جدید)، داده‌های درونی جهت سازماندهی و داده‌های صنعت برای توسعه مدل‌های برنامه‌ریزی و برنامه‌ریزی مجدد استفاده می‌کند؟ |
| ۱۰. | بله | خیر | آیا سازمان شما تعریف مشخصی از نقش مدیر پروژه، برای تمام پروژه‌ها دارد؟ |
| ۱۱. | بله | خیر | آیا سازمان شما ساختارهای استاندارد، برای کارکرد مناسب تیم پروژه دارد؟ |
| ۱۲. | بله | خیر | آیا سازمان شما یک محیط کاری ایجاد می‌کند که کار تیمی را توسعه داده، اعتماد ایجاد کرده و تیمهای پروژه را در مواقع لزوم تشویق به ریسک‌پذیری حساب شده کند؟ |
| ۱۳. | بله | خیر | آیا سازمان شما برای ارزیابی سطوح عملکرد، دانش و تجربه منابع پروژه و تخصیص متناسب آنها در کارهای پروژه؛ فرآیندها، ابزارها، رهنمودهای لازم یا سایر وسایل مرسوم را داراست؟ |
| ۱۴. | بله | خیر | آیا سازمان شما یک محیط کاری پشتیبان موفقیت حرفه‌ای و فردی خلق می‌کند؟ |
| ۱۵. | بله | خیر | آیا مدیران پروژه سازمان شما به طور کارآمد و مسوولانه با مدیران پروژه‌های مشابه ارتباط برقرار می‌کنند؟ |
| ۱۶. | بله | خیر | آیا سازمان شما در سطح پروژه ، برای فرآیندهای آغازین (فرآیند آغازین) فرآیندهای استاندارد مستند شده را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ |
| ۱۷. | بله | خیر | آیا سازمان شما در سطح پروژه ، برای فرآیندهای اصلی برنامه‌ریزی (توسعه طرح پروژه، برنامه‌ریزی محدوده، تعریف محدوده، تعریف فعالیت، توالی فعالیت، تخمین طول مدت فعالیت، تدوین زمانبندی، برنامه‌ریزی منبع، تخمین هزینه، بودجه‌بندی هزینه، برنامه‌ریزی مدیریت ریسک) فرآیندهای استاندارد مستند شده را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ |
| ۱۸. | بله | خیر | آیا سازمان شما در سطح پروژه ، برای فرآیندهای تسهیل‌کننده برنامه‌ریزی (برنامه‌ریزی کیفیت، برنامه‌ریزی سازمانی، جذب نیرو، برنامه‌ریزی ارتباطات، شناسایی ریسک، تحلیل کیفی ریسک، تحلیل کمی ریسک، برنامه‌ریزی پاسخ ریسک، برنامه‌ریزی تدارکات، برنامه‌ریزی تقاضا) فرآیندهای استاندارد مستند شده را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ |
| ۱۹. | بله | خیر | آیا سازمان شما در سطح پروژه ، برای فرآیندهای اصلی اجرا (اجرای طرح پروژه) فرآیندهای استاندارد مستند شده را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ |

| | | | |
|-----|-----|---|-----|
| | | | |
| خیر | بله | آیا سازمان شما در سطح پروژه ، برای فرآیندهای تسهیل کننده اجرا (تضمین کیفیت، توسعه تیم، توزیع اطلاعات، درخواست، انتخاب منبع، اجرای قرارداد) فرآیندهای استاندارد مستند شده را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ | ۲۰. |
| خیر | بله | آیا سازمان شما در سطح پروژه ، برای فرآیندهای اصلی کنترل (گزارش‌دهی عملکرد، کنترل یکپارچه تغییرات) فرآیندهای استاندارد مستند شده را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ | ۲۱. |
| خیر | بله | آیا سازمان شما در سطح پروژه ، برای فرآیندهای تسهیل کننده کنترل (صحت‌سنجی محدوده، کنترل تغییر محدوده، کنترل زمان‌بندی، کنترل هزینه، کنترل کیفیت، کنترل و پایش ریسک) فرآیندهای استاندارد مستند شده را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ | ۲۲. |
| خیر | بله | آیا سازمان شما در سطح پروژه ، برای فرآیندهای اختتام (خاتمه قرارداد، خاتمه اجرا) فرآیندهای استاندارد مستند شده را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ | ۲۳. |
| خیر | بله | آیا سازمان شما می‌تواند بازگشت سرمایه را از پروژه‌های تقبل شده کسب کند؟ | ۲۴. |
| خیر | بله | آیا برای پروژه‌ها در سازمان شما در آغاز اهداف کلان و معیار موفقیت، تعریف و بازبینی می‌شود و سپس در خلال پیشرفت پروژه، آنها مورد بررسی قرار می‌گیرند؟ | ۲۵. |
| خیر | بله | آیا سازمان شما برای اطمینان از سازگاری و درستی داده‌ها رویکردی استاندارد برای تعریف، گردآوری و تحلیل معیارهای پروژه دارد؟ | ۲۶. |
| خیر | بله | آیا سازمان شما برای سنجش و بهبود عملکرد پروژه هم از استانداردهای داخلی و هم خارجی استفاده می‌کند؟ | ۲۷. |
| خیر | بله | آیا سازمان شما در جایی که تولیدات پروژه ارزیابی می‌شوند برای تعیین آنکه آیا بهتر است پروژه خاتمه یا ادامه یابد نقطه‌های عطف خروجی (Milestone) تعریف کرده است؟ | ۲۸. |
| خیر | بله | آیا سازمان شما برای سنجش و ارزیابی تاثیر مخاطره در خلال اجرای پروژه از تکنیک‌های مدیریت ریسک استفاده می‌کند؟ | ۲۹. |
| خیر | بله | آیا سازمان شما از یک سیستم عملکرد رسمی استفاده می‌کند که افراد و تیمهای پروژه را در عملکرد پروژه شان همچون نتایج کلی پروژه ارزشیابی کند؟ | ۳۰. |
| خیر | بله | آیا سازمان شما در سطح پروژه ، برای فرآیندهای آغازین (فرآیند آغازین) سنجشهایی را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ | ۳۱. |
| خیر | بله | آیا سازمان شما در سطح پروژه ، برای فرآیندهای اصلی برنامه‌ریزی (توسعه طرح پروژه، برنامه‌ریزی محدوده، تعریف محدوده، تعریف فعالیت، توالی فعالیت، تخمین طول مدت فعالیت، تدوین زمانبندی، برنامه‌ریزی منبع، تخمین هزینه، بودجه‌بندی هزینه، برنامه‌ریزی مدیریت ریسک) سنجشهایی را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ | ۳۲. |
| خیر | بله | آیا سازمان شما در سطح پروژه ، برای فرآیندهای تسهیل کننده برنامه‌ریزی (برنامه‌ریزی کیفیت، برنامه‌ریزی سازمانی، جذب نیرو، برنامه‌ریزی ارتباطات، شناسایی ریسک، تحلیل کیفی ریسک، تحلیل کمی ریسک، برنامه‌ریزی پاسخ ریسک، برنامه‌ریزی تدارکات، برنامه‌ریزی درخواست) سنجشهایی را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ | ۳۳. |
| خیر | بله | آیا سازمان شما در سطح پروژه ، برای فرآیندهای اصلی اجرا (اجرای طرح پروژه) سنجشهایی را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ | ۳۴. |
| خیر | بله | آیا سازمان شما در سطح پروژه ، برای فرآیندهای تسهیل کننده اجرا (تضمین کیفیت، توسعه تیم، توزیع اطلاعات، درخواست، انتخاب منبع، اجرای قرارداد) سنجشهایی را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ | ۳۵. |
| خیر | بله | آیا سازمان شما در سطح پروژه ، برای فرآیندهای اصلی کنترل (گزارش‌دهی عملکرد، کنترل یکپارچه تغییرات) سنجشهایی را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ | ۳۶. |
| خیر | بله | آیا سازمان شما در سطح پروژه ، برای فرآیندهای تسهیل کننده کنترل (صحت‌سنجی | ۳۷. |

| | | |
|-----|-----|---|
| | | محدوده، کنترل تغییر محدوده، کنترل زمان بندی، کنترل هزینه، کنترل کیفیت، کنترل و پایش ریسک) سنجشهایی را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ |
| خیر | بله | آیا سازمان شما در سطح پروژه ، برای فرآیندهای اختتام (خاتمه قرارداد، خاتمه اجرا) سنجشهایی را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ |
| خیر | بله | آیا سازمان شما در سطح پروژه ، کنترلهایی را ایجاد و اجرا می‌کند که بتوان با آنها ثبات فرآیندهای آغازین (فرآیند آغازین) را مدیریت کرد؟ |
| خیر | بله | آیا سازمان شما در سطح پروژه ، کنترلهایی را ایجاد و اجرا می‌کند که بتوان با آنها ثبات فرآیندهای اصلی برنامه‌ریزی (توسعه طرح پروژه، برنامه‌ریزی محدوده، تعریف محدوده، تعریف فعالیت، توالی فعالیت، تخمین طول مدت فعالیت، تدوین زمانبندی، برنامه‌ریزی منبع، تخمین هزینه، بودجه‌بندی هزینه، برنامه‌ریزی مدیریت ریسک) را مدیریت کرد؟ |
| خیر | بله | آیا سازمان شما در سطح پروژه ، کنترلهایی را ایجاد و اجرا می‌کند که بتوان با آنها ثبات فرآیندهای تسهیل‌کننده برنامه‌ریزی (برنامه‌ریزی کیفیت، برنامه‌ریزی سازمانی، جذب نیرو، برنامه‌ریزی ارتباطات، شناسایی ریسک، تحلیل کیفی ریسک، تحلیل کمی ریسک، برنامه‌ریزی پاسخ ریسک، برنامه‌ریزی تدارکات، برنامه‌ریزی تقاضا) را مدیریت کرد؟ |
| خیر | بله | آیا سازمان شما در سطح پروژه ، کنترلهایی را ایجاد و اجرا می‌کند که بتوان با آنها ثبات فرآیندهای اصلی اجرا (اجرای طرح پروژه) را مدیریت کرد؟ |
| خیر | بله | آیا سازمان شما در سطح پروژه ، کنترلهایی را ایجاد و اجرا می‌کند که بتوان با آنها ثبات فرآیندهای تسهیل‌کننده اجرا (تضمین کیفیت، توسعه تیم، توزیع اطلاعات، درخواست، انتخاب منبع، اجرای قرارداد) را مدیریت کرد؟ |
| خیر | بله | آیا سازمان شما در سطح پروژه ، کنترلهایی را ایجاد و اجرا می‌کند که بتوان با آنها ثبات فرآیندهای اصلی کنترل (گزارش‌دهی عملکرد، کنترل یکپارچه تغییرات) را مدیریت کرد؟ |
| خیر | بله | آیا سازمان شما در سطح پروژه ، کنترلهایی را ایجاد و اجرا می‌کند که بتوان با آنها ثبات فرآیندهای تسهیل‌کننده کنترل (صحت‌سنجی محدوده، کنترل تغییر محدوده، کنترل زمان‌بندی، کنترل هزینه، کنترل کیفیت، کنترل و پایش ریسک) را مدیریت کرد؟ |
| خیر | بله | آیا سازمان شما در سطح پروژه ، کنترلهایی را ایجاد و اجرا می‌کند که بتوان با آنها ثبات فرآیندهای اختتام (خاتمه قرارداد، خاتمه اجرا) را مدیریت کرد؟ |
| خیر | بله | آیا سازمان شما دروس آموخته شده از پروژه‌های قبل را ذخیره و تحلیل کرده و بکار می‌بندد؟ |
| خیر | بله | آیا سازمان شما در سطح پروژه ، برای فرآیندهای آغازین (فرآیند آغازین) بهبودها را شناسایی، ارزیابی و پیاده‌سازی می‌کند؟ |
| خیر | بله | آیا سازمان شما در سطح پروژه ، برای فرآیندهای اصلی برنامه‌ریزی (توسعه طرح پروژه، برنامه‌ریزی محدوده، تعریف محدوده، تعریف فعالیت، توالی فعالیت، تخمین طول مدت فعالیت، تدوین زمانبندی، برنامه‌ریزی منبع، تخمین هزینه، بودجه‌بندی هزینه، برنامه‌ریزی مدیریت ریسک) بهبودها را شناسایی، ارزیابی و پیاده‌سازی می‌کند؟ |
| خیر | بله | آیا سازمان شما در سطح پروژه ، برای فرآیندهای تسهیل‌کننده برنامه‌ریزی (برنامه‌ریزی کیفیت، برنامه‌ریزی سازمانی، جذب نیرو، برنامه‌ریزی ارتباطات، شناسایی ریسک، تحلیل کیفی ریسک، تحلیل کمی ریسک، برنامه‌ریزی پاسخ ریسک، برنامه‌ریزی تدارکات، برنامه‌ریزی تقاضا) بهبودها را شناسایی، ارزیابی و پیاده‌سازی می‌کند؟ |
| خیر | بله | آیا سازمان شما در سطح پروژه ، برای فرآیندهای اصلی اجرا (اجرای طرح پروژه) |

| | | | |
|-----|-----|--|-----|
| | | بهبودها را شناسایی، ارزیابی و پیاده سازی می‌کند؟ | |
| خیر | بله | آیا سازمان شما در سطح پروژه ، برای فرآیندهای تسهیل‌کننده اجرا (تضمین کیفیت، توسعه تیم، توزیع اطلاعات، درخواست، انتخاب منبع، اجرای قرارداد) بهبودها را شناسایی، ارزیابی و پیاده سازی می‌کند؟ | ۵۲. |
| خیر | بله | آیا سازمان شما در سطح پروژه ، برای فرآیندهای اصلی کنترل (گزارش‌دهی عملکرد، کنترل یکپارچه تغییرات) بهبودها را شناسایی، ارزیابی و پیاده سازی می‌کند؟ | ۵۳. |
| خیر | بله | آیا سازمان شما در سطح پروژه ، برای فرآیندهای تسهیل‌کننده کنترل (صحت‌سنجی محدوده، کنترل تغییر محدوده، کنترل زمان‌بندی، کنترل هزینه، کنترل کیفیت، کنترل و پایش ریسک) بهبودها را شناسایی، ارزیابی و پیاده سازی می‌کند؟ | ۵۴. |
| خیر | بله | آیا سازمان شما در سطح پروژه ، برای فرآیندهای اختتام (خاتمه قرارداد، خاتمه اجرا) بهبودها را شناسایی، ارزیابی و پیاده سازی می‌کند؟ | ۵۵. |

| پاسخ‌ها | | مدیریت برنامه | شماره |
|---------|-----|---|-------|
| خ | بله | آیا سازمان شما یک ساختار سازمانی دارد که از ارتباطات موثر و همکاری میان پروژه‌ها برای دستیابی به نتایج بهبود یافته آن پروژه‌ها در قالب یک برنامه استفاده کند؟ | ۵۶ |
| خ | بله | آیا مدیران برنامه، با توجه به زمانبندی پروژه‌ها، وابستگی آنها به هم، و در دسترس بودن منابع، میزان اطمینان به طرح‌های پروژه‌ها را ارزیابی می‌کند؟ | ۵۷ |
| خ | بله | آیا مدیران منابع درک می‌کنند برنامه‌های آنها و دیگر برنامه‌های سازمان با اهداف کلان کلی و راهبردهای سازمان متناسب هستند؟ | ۵۸ |
| خ | بله | آیا سازمان شما برای مدیریت سازگار و یکپارچه چندین پروژه، مجموعه مشترکی از فرآیندها را مورد استفاده قرار می‌دهد؟ | ۵۹ |
| خ | بله | آیا سازمان شما در سطح برنامه ، برای فرآیندهای آغازین (فرآیند آغازین) فرآیندهای استاندارد مستند شده را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ | ۶۰ |
| خ | بله | آیا سازمان شما در سطح برنامه ، برای فرآیندهای اصلی برنامه‌ریزی (توسعه طرح پروژه، برنامه‌ریزی محدوده، تعریف محدوده، تعریف فعالیت، توالی فعالیت، تخمین طول مدت فعالیت، تدوین زمانبندی، برنامه‌ریزی منبع، تخمین هزینه، بودجه‌بندی هزینه، برنامه‌ریزی مدیریت ریسک) فرآیندهای استاندارد مستند شده را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ | ۶۱ |
| خ | بله | آیا سازمان شما در سطح برنامه ، برای فرآیندهای تسهیل‌کننده برنامه‌ریزی (برنامه‌ریزی کیفیت، برنامه‌ریزی سازمانی، جذب نیرو، برنامه‌ریزی ارتباطات، شناسایی ریسک، تحلیل کیفی ریسک، تحلیل کمی ریسک، برنامه‌ریزی پاسخ ریسک، برنامه‌ریزی تدارکات، برنامه‌ریزی تقاضا) فرآیندهای استاندارد مستند شده را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ | ۶۲ |
| خ | بله | آیا سازمان شما در سطح برنامه ، برای فرآیندهای اصلی اجرا (اجرای طرح پروژه) فرآیندهای استاندارد مستند شده را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ | ۶۳ |
| خ | بله | آیا سازمان شما در سطح برنامه ، برای فرآیندهای تسهیل‌کننده اجرا (تضمین کیفیت، توسعه تیم، توزیع اطلاعات، درخواست، انتخاب منبع، اجرای قرارداد) فرآیندهای استاندارد مستند شده را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ | ۶۴ |
| خ | بله | آیا سازمان شما در سطح برنامه ، برای فرآیندهای اصلی کنترل (گزارش‌دهی عملکرد، کنترل یکپارچه تغییرات) فرآیندهای استاندارد مستند شده را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ | ۶۵ |
| خ | بله | آیا سازمان شما در سطح برنامه ، برای فرآیندهای تسهیل‌کننده کنترل (صحت‌سنجی محدوده، کنترل تغییر محدوده، کنترل زمان‌بندی، کنترل هزینه، کنترل کیفیت، کنترل و پایش ریسک) فرآیندهای استاندارد مستند شده را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ | ۶۶ |
| خ | بله | آیا سازمان شما در سطح برنامه ، برای فرآیندهای اختتام (خاتمه قرارداد، خاتمه اجرا) فرآیندهای استاندارد مستند شده را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ | ۶۷ |
| خ | بله | آیا سازمان شما ارزیابی عددی فرآیندها را در تمام سطوح بهبود مد نظر قرار می‌دهد؟ | ۶۸ |
| خ | بله | آیا سازمان شما در سطح برنامه ، برای فرآیندهای آغازین (فرآیند آغازین) سنجش‌هایی را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ | ۶۹ |
| خ | بله | آیا سازمان شما در سطح برنامه ، برای فرآیندهای اصلی برنامه‌ریزی (توسعه طرح پروژه، برنامه‌ریزی محدوده، تعریف محدوده، تعریف فعالیت، توالی فعالیت، تخمین طول مدت فعالیت، تدوین زمانبندی، برنامه‌ریزی منبع، تخمین هزینه، بودجه‌بندی هزینه، برنامه‌ریزی مدیریت ریسک) سنجش‌هایی را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ | ۷۰ |

| | | | |
|---------|-----|--|-----|
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح برنامه ، برای فرآیندهای تسهیل‌کننده برنامه‌ریزی (برنامه‌ریزی کیفیت، برنامه‌ریزی سازمانی، جذب نیرو، برنامه‌ریزی ارتباطات، شناسایی ریسک، تحلیل کیفی ریسک، تحلیل کمی ریسک، برنامه‌ریزی پاسخ ریسک، برنامه‌ریزی تدارکات، برنامه‌ریزی تقاضا) سنجشهایی را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ | ۷۱. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح برنامه ، برای فرآیندهای اصلی اجرا (اجرای طرح پروژه) سنجشهایی را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ | ۷۲. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح برنامه ، برای فرآیندهای تسهیل‌کننده اجرا (تضمین کیفیت، توسعه تیم، توزیع اطلاعات، درخواست، انتخاب منبع، اجرای قرارداد) سنجشهایی را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ | ۷۳. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح برنامه ، برای فرآیندهای اصلی کنترل (گزارش‌دهی عملکرد، کنترل یکپارچه تغییرات) سنجشهایی را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ | ۷۴. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح برنامه ، برای فرآیندهای تسهیل‌کننده کنترل (صحت‌سنجی محدوده، کنترل تغییر محدوده، کنترل زمان‌بندی، کنترل هزینه، کنترل کیفیت، کنترل و پایش ریسک) سنجشهایی را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ | ۷۵. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح برنامه ، برای فرآیندهای اختتام (خاتمه قرارداد، خاتمه اجرا) سنجشهایی را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ | ۷۶. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح برنامه ، کنترل‌هایی را ایجاد و اجرا می‌کند که بتوان با آنها ثبات فرآیندهای آغازین را (فرآیند آغازین) را مدیریت کرد؟ | ۷۷. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح برنامه ، کنترل‌هایی را ایجاد و اجرا می‌کند که بتوان با آنها ثبات فرآیندهای اصلی برنامه‌ریزی (توسعه طرح پروژه، برنامه‌ریزی محدوده، تعریف محدوده، تعریف فعالیت، توالی فعالیت، تخمین طول مدت فعالیت، تدوین زمان‌بندی، برنامه‌ریزی منبع، تخمین هزینه، بودجه‌بندی هزینه، برنامه‌ریزی مدیریت ریسک) را مدیریت کرد؟ | ۷۸. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح برنامه ، کنترل‌هایی را ایجاد و اجرا می‌کند که بتوان با آنها ثبات فرآیندهای تسهیل‌کننده برنامه‌ریزی (برنامه‌ریزی کیفیت، برنامه‌ریزی سازمانی، جذب نیرو، برنامه‌ریزی ارتباطات، شناسایی ریسک، تحلیل کیفی ریسک، تحلیل کمی ریسک، برنامه‌ریزی پاسخ ریسک، برنامه‌ریزی تدارکات، برنامه‌ریزی تقاضا) را مدیریت کرد؟ | ۷۹. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح برنامه ، کنترل‌هایی را ایجاد و اجرا می‌کند که بتوان با آنها ثبات فرآیندهای اصلی اجرا (اجرای طرح پروژه) را مدیریت کرد؟ | ۸۰. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح برنامه ، کنترل‌هایی را ایجاد و اجرا می‌کند که بتوان با آنها ثبات فرآیندهای تسهیل‌کننده اجرا (تضمین کیفیت، توسعه تیم، توزیع اطلاعات، درخواست، انتخاب منبع، اجرای قرارداد) را مدیریت کرد؟ | ۸۱. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح برنامه ، کنترل‌هایی را ایجاد و اجرا می‌کند که بتوان با آنها ثبات فرآیندهای اصلی کنترل (گزارش‌دهی عملکرد، کنترل یکپارچه تغییرات) را مدیریت کرد؟ | ۸۲. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح برنامه ، کنترل‌هایی را ایجاد و اجرا می‌کند که بتوان با آنها ثبات فرآیندهای تسهیل‌کننده کنترل (صحت‌سنجی محدوده، کنترل تغییر محدوده، کنترل زمان‌بندی، کنترل هزینه، کنترل کیفیت، کنترل و پایش ریسک) را مدیریت کرد؟ | ۸۳. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح برنامه ، کنترل‌هایی را ایجاد و اجرا می‌کند که بتوان با آنها ثبات فرآیندهای اختتام (خاتمه قرارداد، خاتمه اجرا) را مدیریت کرد؟ | ۸۴. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح برنامه ، برای فرآیندهای آغازین (فرآیند آغازین) بهبودها را شناسایی، ارزیابی و پیاده‌سازی می‌کند؟ | ۸۵. |
| خ | بله | آیا سازمان شما در سطح برنامه ، برای فرآیندهای اصلی برنامه‌ریزی (توسعه طرح | ۸۶. |

| | | | |
|---------|-----|--|-----|
| یر | | پروژه، برنامه‌ریزی محدوده، تعریف محدوده، تعریف فعالیت، توالی فعالیت، تخمین طول مدت فعالیت، تدوین زمانبندی، برنامه‌ریزی منبع، تخمین هزینه، بودجه‌بندی هزینه، برنامه‌ریزی مدیریت ریسک) بهبودها را شناسایی، ارزیابی و پیاده سازی می‌کند؟ | |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح برنامه ، برای فرآیندهای تسهیل‌کننده برنامه‌ریزی (برنامه‌ریزی کیفیت، برنامه‌ریزی سازمانی، جذب نیرو، برنامه‌ریزی ارتباطات، شناسایی ریسک، تحلیل کیفی ریسک، تحلیل کمی ریسک، برنامه‌ریزی پاسخ ریسک، برنامه‌ریزی تدارکات، برنامه‌ریزی تقاضا) بهبودها را شناسایی، ارزیابی و پیاده سازی می‌کند؟ | ۸۷. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح برنامه ، برای فرآیندهای اصلی اجرا (اجرای طرح پروژه) بهبودها را شناسایی، ارزیابی و پیاده سازی می‌کند؟ | ۸۸. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح برنامه ، برای فرآیندهای تسهیل‌کننده اجرا (تضمین کیفیت، توسعه تیم، توزیع اطلاعات، درخواست، انتخاب منبع، اجرای قرارداد) بهبودها را شناسایی، ارزیابی و پیاده سازی می‌کند؟ | ۸۹. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح برنامه ، برای فرآیندهای اصلی کنترل (گزارش‌دهی عملکرد، کنترل یکپارچه تغییرات) بهبودها را شناسایی، ارزیابی و پیاده سازی می‌کند؟ | ۹۰. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح برنامه ، برای فرآیندهای تسهیل‌کننده کنترل (صحت‌سنجی محدوده، کنترل تغییر محدوده، کنترل زمان‌بندی، کنترل هزینه، کنترل کیفیت، کنترل و پایش ریسک) بهبودها را شناسایی، ارزیابی و پیاده سازی می‌کند؟ | ۹۱. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح برنامه ، برای فرآیندهای اختتام (خاتمه قرارداد، خاتمه اجرا) بهبودها را شناسایی، ارزیابی و پیاده سازی می‌کند؟ | ۹۲. |

| پاسخ‌ها | | مدیریت پورتفولیو | شماره |
|---------|-----|--|-------|
| خ یر | بله | آیا سازمان شما بصورت موثر در تصمیم‌گیری راجع به میزان کار پروژه ای که می‌تواند متقبل شود به حجم کاری، میزان سودآوری و چارچوب‌های زمانی تحویل، توجه می‌کند؟ | ۹۳. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما پروژه ها را با توجه به استراتژی تجاری خود مرتب و اولویت‌بندی می‌کند؟ | ۹۴. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما پروژه ای شده که در آن، این موارد وجود داشته باشند: ارزشها و سیاستهای مدیریت پروژه، یک زبان مشترک پروژه و استفاده از فرآیندهای مدیریت پروژه در تمام کارها؟ | ۹۵. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما برای پروژه‌های خود از یک چارچوب، متدولوژی و مجموعه فرآیند مشترک مدیریت پروژه، استفاده می‌کند و آنها را حفظ می‌نماید؟ | ۹۶. |
| خ یر | بله | آیا عناصر اجرایی سازمان شما مستقیماً در مسیر مدیریت پروژه سازمان وارد می‌شوند و آیا برای آن مسیر دانش و پشتیبانی مهیا می‌نمایند؟ | ۹۷. |
| خ یر | بله | آیا ساختار سازمان شما از مسیر مدیریت پروژه خود پشتیبانی می‌کند؟ | ۹۸. |
| خ یر | بله | آیا سازمان از ارتباطات باز در تمام سطوح پشتیبانی می‌کند؟ | ۹۹. |
| خ یر | بله | آیا افراد با نقشها و کارکردهای مختلف در سازمان شما برای تعریف و دستیابی به توافق در مورد اهداف کلان مشترک در کل سازمان با یکدیگر همکاری می‌کنند؟ | ۱۰۰. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما يك خط‌مشی برای حفظ دانش منابع بیرونی و درونی دارد؟ | ۱۰۱. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما یک انجمن درونی مدیریت پروژه دارد و از آن پشتیبانی کند و آیا این جامعه بصورت مبتکرانه تمام نقشهای مورد نیاز مدیریت پورتفولیو را فراهم می‌کند؟ | ۱۰۲. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما عضویت در جوامع بیرونی مدیریت پروژه را تشویق می‌کند (مثل انجمنها یا پیشگامان حرفه ای)؟ | ۱۰۳. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما منابع را برای توسعه و آموزش مستمر مدیریت پروژه فراهم می‌کند؟ | ۱۰۴. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما برای نقشهای مرتبط با پروژه مسیرهای رو به رشد مربوط به آن حرفه را داراست؟ | ۱۰۵. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما مدیریت پورتفولیو از جمله برنامه‌ریزی، مدیریت ریسک، تدارکات و مدیریت مالی را به انجام می‌رساند؟ | ۱۰۶. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما برای اطمینان از سلامت پورتفولیو ترکیب پروژه ها را در آن متعادل می‌سازد؟ | ۱۰۷. |
| خ یر | بله | آیا سیستم مدیریت کیفیت سازمان شما مدیریت پورتفولیو را در بر می‌گیرد؟ | ۱۰۸. |
| خ یر | بله | آیا یک بدنه مستقل سیستم مدیریت کیفیت، سازمان شما را بازمینی می‌کند؟ | ۱۰۹. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح پورتفولیو ، برای فرآیندهای آغازین (فرآیند آغازین) فرآیندهای استاندارد مستند شده را ایجاد می‌کند و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ | ۱۱۰. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح پورتفولیو ، برای فرآیندهای اصلی برنامه‌ریزی (توسعه طرح پروژه، برنامه‌ریزی محدوده، تعریف محدوده، تعریف فعالیت، توالی فعالیت، تخمین طول مدت فعالیت، تدوین زمانبندی، برنامه‌ریزی منبع، تخمین هزینه، بودجه‌بندی | ۱۱۱. |

| | | |
|---------|-----|--|
| | | هزینه، برنامه‌ریزی مدیریت ریسک) فرآیندهای استاندارد مستند شده را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح پورتفولیو ، برای فرآیندهای تسهیل‌کننده برنامه‌ریزی (برنامه‌ریزی کیفیت، برنامه‌ریزی سازمانی، جذب نیرو، برنامه‌ریزی ارتباطات، شناسایی ریسک، تحلیل کیفی ریسک، تحلیل کمی ریسک، برنامه‌ریزی پاسخ ریسک، برنامه‌ریزی تدارکات، برنامه‌ریزی تقاضا) فرآیندهای استاندارد مستند شده را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح پورتفولیو ، برای فرآیندهای اصلی اجرا (اجرای طرح پروژه) فرآیندهای استاندارد مستند شده را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح پورتفولیو ، برای فرآیندهای تسهیل‌کننده اجرا (تضمین کیفیت، توسعه تیم، توزیع اطلاعات، درخواست، انتخاب منبع، اجرای قرارداد) فرآیندهای استاندارد مستند شده را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح پورتفولیو ، برای فرآیندهای اصلی کنترل (گزارش‌دهی عملکرد، کنترل یکپارچه تغییرات) فرآیندهای استاندارد مستند شده را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح پورتفولیو، برای فرآیندهای تسهیل‌کننده کنترل (صحت‌سنجی محدوده، کنترل تغییر محدوده، کنترل زمان‌بندی، کنترل هزینه، کنترل کیفیت، کنترل و پایش ریسک) فرآیندهای استاندارد مستند شده را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح پورتفولیو، برای فرآیندهای اختتام (خاتمه قرارداد، خاتمه اجرا) فرآیندهای استاندارد مستند شده را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما معیارهای تضمین کیفیت را در پروژه‌های خود جمع می‌کند؟ |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما یک محل مرکزی برای نگهداری معیارهای پروژه دارد؟ |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما برای تعیین پروژه، برنامه، پورتفولیو و اثربخشی سازمانی از معیارهای پروژه استفاده می‌کند؟ |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما برای ارزشیابی افراد و تیمهای پروژه از سیستم و فرآیندهای رسمی ارزیابی عملکرد استفاده می‌کند؟ |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما هنگام انتخاب پروژه‌ها سرمایه‌گذاری انسانی و منابع مالی را ارزیابی کرده و مورد توجه قرار می‌دهد؟ |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما هنگام انتخاب پروژه‌ها ارزش پروژه‌ها را برای سازمان ارزیابی کرده و مورد توجه قرار می‌دهد؟ |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما ابزارهای مدیریت پروژه‌ای دارد که بتواند با سایر سیستمهای مشابه یکپارچه شوند؟ |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح پورتفولیو، برای فرآیندهای آغازین (فرآیند آغازین) سنجشهایی را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح پورتفولیو، برای فرآیندهای اصلی برنامه‌ریزی (توسعه طرح پروژه، برنامه‌ریزی محدوده، تعریف محدوده، تعریف فعالیت، توالی فعالیت، تخمین طول مدت فعالیت، تدوین زمانبندی، برنامه‌ریزی منبع، تخمین هزینه، بودجه‌بندی هزینه، برنامه‌ریزی مدیریت ریسک) سنجشهایی را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح پورتفولیو، برای فرآیندهای تسهیل‌کننده برنامه‌ریزی (برنامه‌ریزی کیفیت، برنامه‌ریزی سازمانی، جذب نیرو، برنامه‌ریزی ارتباطات، شناسایی ریسک، تحلیل کیفی ریسک، تحلیل کمی ریسک، برنامه‌ریزی پاسخ ریسک، برنامه‌ریزی تدارکات، برنامه‌ریزی تقاضا) سنجشهایی را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ |

| | | | |
|---------|-----|---|------|
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح پورتفولیو، برای فرآیندهای اصلی اجرا (اجرای طرح پروژه) سنجشهایی را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ | ۱۲۸. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح پورتفولیو، برای فرآیندهای تسهیل‌کننده اجرا (تضمین کیفیت، توسعه تیم، توزیع اطلاعات، درخواست، انتخاب منبع، اجرای قرارداد) سنجشهایی را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ | ۱۲۹. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح پورتفولیو ، برای فرآیندهای اصلی کنترل (گزارش‌دهی عملکرد، کنترل یکپارچه تغییرات) سنجشهایی را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ | ۱۳۰. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح پورتفولیو ، برای فرآیندهای تسهیل‌کننده کنترل (صحت‌سنجی محدوده، کنترل تغییر محدوده، کنترل زمان‌بندی، کنترل هزینه، کنترل کیفیت، کنترل و پایش ریسک) سنجشهایی را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ | ۱۳۱. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح پورتفولیو ، برای فرآیندهای اختتام (خاتمه قرارداد، خاتمه اجرا) سنجشهایی را ایجاد کرده و مورد استفاده قرار می‌دهد؟ | ۱۳۲. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح پورتفولیو ، کنترل‌هایی را ایجاد و اجرا می‌کند که بتوان با آنها ثبات فرآیندهای آغازین (فرآیند آغازین) را مدیریت کرد؟ | ۱۳۳. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح پورتفولیو ، کنترل‌هایی را ایجاد و اجرا می‌کند که بتوان با آنها ثبات فرآیندهای اصلی برنامه‌ریزی (توسعه طرح پروژه، برنامه‌ریزی محدوده، تعریف محدوده، تعریف فعالیت، توالی فعالیت، تخمین طول مدت فعالیت، تدوین زمان‌بندی، برنامه‌ریزی منبع، تخمین هزینه، بودجه‌بندی هزینه، برنامه‌ریزی مدیریت ریسک) را مدیریت کرد؟ | ۱۳۴. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح پورتفولیو ، کنترل‌هایی را ایجاد و اجرا می‌کند که بتوان با آنها ثبات فرآیندهای تسهیل‌کننده برنامه‌ریزی (برنامه‌ریزی کیفیت، برنامه‌ریزی سازمانی، جذب نیرو، برنامه‌ریزی ارتباطات، شناسایی ریسک، تحلیل کیفی ریسک، تحلیل کمی ریسک، برنامه‌ریزی پاسخ ریسک، برنامه‌ریزی تدارکات، برنامه‌ریزی درخواست) را مدیریت کرد؟ | ۱۳۵. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح پورتفولیو ، کنترل‌هایی را ایجاد و اجرا می‌کند که بتوان با آنها ثبات فرآیندهای اصلی اجرا (اجرای طرح پروژه) را مدیریت کرد؟ | ۱۳۶. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح پورتفولیو ، کنترل‌هایی را ایجاد و اجرا می‌کند که بتوان با آنها ثبات فرآیندهای تسهیل‌کننده اجرا (تضمین کیفیت، توسعه تیم، توزیع اطلاعات، درخواست، انتخاب منبع، اجرای قرارداد) را مدیریت کرد؟ | ۱۳۷. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح پورتفولیو ، کنترل‌هایی را ایجاد و اجرا می‌کند که بتوان با آنها ثبات فرآیندهای اصلی کنترل (گزارش‌دهی عملکرد، کنترل یکپارچه تغییرات) را مدیریت کرد؟ | ۱۳۸. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح پورتفولیو ، کنترل‌هایی را ایجاد و اجرا می‌کند که بتوان با آنها ثبات فرآیندهای تسهیل‌کننده کنترل (صحت‌سنجی محدوده، کنترل تغییر محدوده، کنترل زمان‌بندی، کنترل هزینه، کنترل کیفیت، کنترل و پایش ریسک) را مدیریت کرد؟ | ۱۳۹. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح پورتفولیو ، کنترل‌هایی را ایجاد و اجرا می‌کند که بتوان با آنها ثبات فرآیندهای اختتام (خاتمه قرارداد، خاتمه اجرا) را مدیریت کرد؟ | ۱۴۰. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما برای حصول بالندگی مدیریت پروژه برنامه‌ای دارد؟ | ۱۴۱. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما نیاز به OPM ^۳ را به عنوان قسمتی از یک برنامه بالندگی مدیریت پروژه می‌داند؟ | ۱۴۲. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما دروس آموخته شده از پروژه‌ها، برنامه‌ها و پورتفولیوهای قبلی را با متدولوژی مدیریت پروژه خود ادغام می‌کند؟ | ۱۴۳. |
| خ یر | بله | | ۱۴۴. |

| | | | |
|---------|-----|---|------|
| یر | | آیا سازمان شما در سطح پورتفولیو ، برای فرآیندهای آغازین (فرآیند آغازین) بهبودها را شناسایی، ارزیابی و پیاده سازی می‌کند؟ | |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح پورتفولیو ، برای فرآیندهای اصلی برنامه‌ریزی (توسعه طرح پروژه، برنامه‌ریزی محدوده، تعریف محدوده، تعریف فعالیت، توالی فعالیت، تخمین طول مدت فعالیت، تدوین زمانبندی، برنامه‌ریزی منبع، تخمین هزینه، بودجه‌بندی هزینه، برنامه‌ریزی مدیریت ریسک) بهبودها را شناسایی، ارزیابی و پیاده سازی می‌کند؟ | ۱۴۵. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح پورتفولیو ، برای فرآیندهای تسهیل‌کننده برنامه‌ریزی (برنامه‌ریزی کیفیت، برنامه‌ریزی سازمانی، جذب نیرو، برنامه‌ریزی ارتباطات، شناسایی ریسک، تحلیل کیفی ریسک، تحلیل کمی ریسک، برنامه‌ریزی پاسخ ریسک، برنامه‌ریزی تدارکات، برنامه‌ریزی تقاضا) بهبودها را شناسایی، ارزیابی و پیاده سازی می‌کند؟ | ۱۴۶. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح پورتفولیو ، برای فرآیندهای اصلی اجرا (اجرای طرح پروژه) بهبودها را شناسایی، ارزیابی و پیاده سازی می‌کند؟ | ۱۴۷. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح پورتفولیو ، برای فرآیندهای تسهیل‌کننده اجرا (تضمین کیفیت، توسعه تیم، توزیع اطلاعات، درخواست، انتخاب منبع، اجرای قرارداد) بهبودها را شناسایی، ارزیابی و پیاده سازی می‌کند؟ | ۱۴۸. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح پورتفولیو ، برای فرآیندهای اصلی کنترل (گزارش‌دهی عملکرد، کنترل یکپارچه تغییرات) بهبودها را شناسایی، ارزیابی و پیاده سازی می‌کند؟ | ۱۴۹. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح پورتفولیو ، برای فرآیندهای تسهیل‌کننده کنترل (صحت‌سنجی محدوده، کنترل تغییر محدوده، کنترل زمان‌بندی، کنترل هزینه، کنترل کیفیت، کنترل و پایش ریسک) بهبودها را شناسایی، ارزیابی و پیاده سازی می‌کند؟ | ۱۵۰. |
| خ یر | بله | آیا سازمان شما در سطح پورتفولیو ، برای فرآیندهای اختتام (خاتمه قرارداد، خاتمه اجرا) بهبودها را شناسایی، ارزیابی و پیاده سازی می‌کند؟ | ۱۵۱. |