

بنام خدا

شناسایی دلایل تاخیرات ساخت کالا
در کشور و
ارائه راهکارهای برون رفت از آنها

آذر ۱۳۸۳



موضوع پژوهش

شناسایی دلایل تاخیرات ساخت کالا در کشور و
ارائه راهکارهای برون رفت از آنها

کارفرما

شرکت مدیریت توسعه صنایع پتروشیمی

مجری
سازمان مدیریت صنعتی

مدیر پروژه

مهندس پهلوانی

ناظرین

دکتر زارعی

مهندس مطلبی



زمان پژوهش

۶ ماه

جامعه مورد مطالعه

پروژه های پتروشیمی بوعلی سینا، امیرکبیر و پارس



اهداف اصلي پژوهش

✓ شناسايي و دسته بندي عوامل موثر بر تاخيرات ساخت و تحويل كالاهاي داخلي در پروژههاي صنعت پتروشيمي

✓ عارضه يابي زير ساختاري سازندگان تجهيزات پتروشيمي

✓ تعيين شاخص ها ، وزن دهی به عوامل موثر بر تاخيرات ساخت و تحويل کالا

✓ ارائه راهكارهاي جلوگیری و يا به حداقل رسانیدن وقوع اين تاخيرات



جامعه مورد مطالعه

پارس	بو علي سينا	امير كبير	كار فرما	تجهيزات
استحصال اتان	آروماتيك	اتيلن	محصول	
نارگان	پيدك	EIED	شرکت ایرانی	
استحصال اتان	آذراب	پایساز - مهدین	ظروف تحت فشار	
نارگان	سوپر اکتیو - رایکو تکنیک	ماشین سازی اراک	میدان حرارتی	
ماشین سازی اراک	فولادسازان فرایند	راکتور ساز - مفید سپاهان	برج ها	
آذراب	ماشین سازی اراک	مهدین	مخازن اتمسفریک	
	ماشین سازی اراک	ماشین سازی اراک	مخازن کروی	
	کابل ابهر		کابل	
سیم و کابل ابهر	فرامین تابلو-ماشین سازی شمال	اهواز فانوس	سینی کابل	

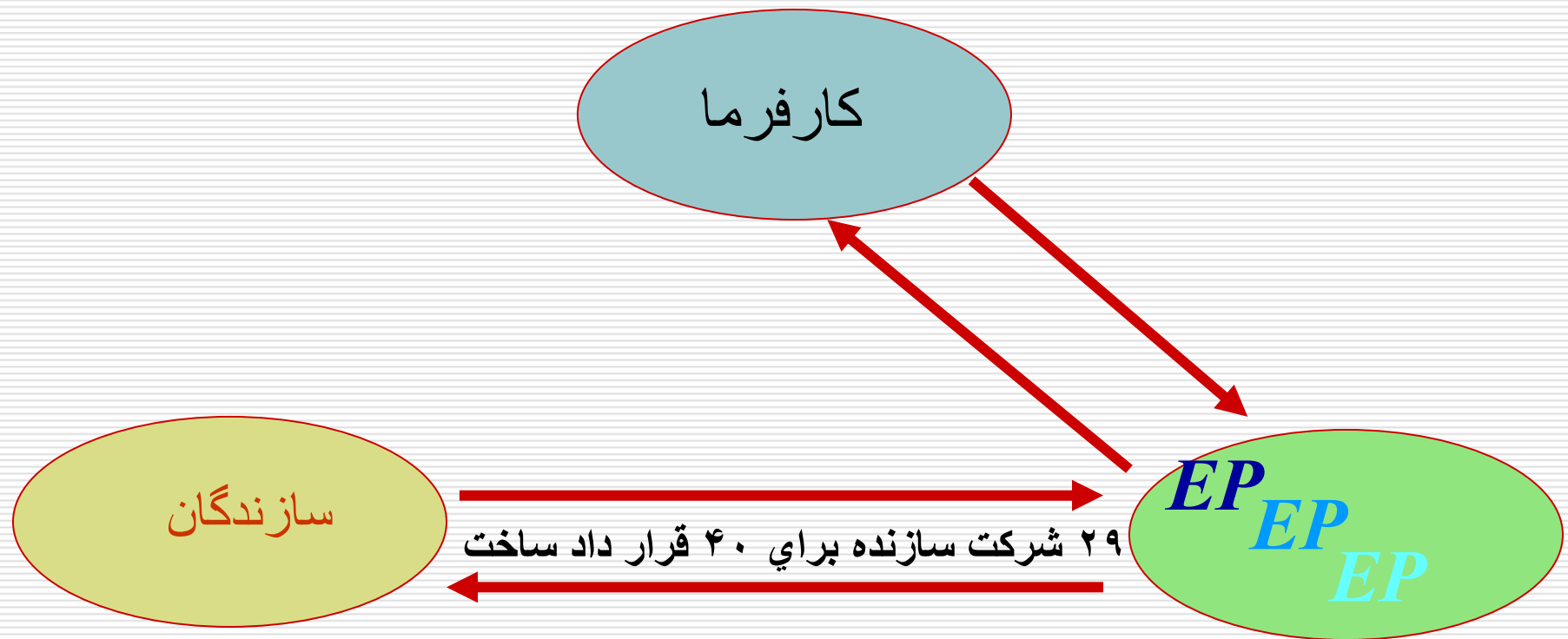


جامعه مورد مطالعه

پارس	بو علي سينا	اميركبير	كارفرما	تجهيزات
استحصال اتان	آروماتيك	اتيلن	محصول	
نارگان	پيدك	EIED	شرکت ایرانی	
ايرانترانسفو		نيرو رامشير	ترانسفورماتور	
ژيتال		ژيتال	BUSDUCT	
كرمان تابلو	فرامين تابلو	ايران تابلو	تابلو برق فشار ضعيف	
كرمان تابلو		ايران تابلو	تابلو برق فشار متوسط	
فراساز (نيروفران)	فولادگستران - آذر فلزان	ماشين سازي پارس- صنایع فلزي	سازه فلزي	
شرکت صنعتي جنوب	صدر عمران	مشبك سازي	گرينينگ	
	دمافين		كولر هوايي	



نهاده های اصلی



مراحل انجام کار



۱- تدوین متدولوژی

خروجی : متدولوژی پژوهش در راستای :

- تحلیل تاخیرات ساخت تجهیزات پتروشیمی در داخل کشور

- عارضه یابی زیر ساختاری سازندگان تجهیزات پتروشیمی در داخل کشور



۲- شناخت کلان

خروجي :

تعيين سهم هر يك از نهاده ها در تاخيرات پروژه هاي سه گانه



خروجي : تعيين سهم هر يك از نهاده ها در تاخيرات در هر يك از پروژه هاي سه گانه



۳- تعیین مدل شناخت و عارضه یابی

خروجی :

نهایی نمودن شاخصهای عارضه یابی سازندگان
تهیه چک لیستهای عارضه یابی



۴- شناخت تفصیلی نهاده ها

✓ شناخت قوانین و مقررات

✓ شناخت تفصیلی زیرساخت های شبکه سازندگان

✓ شناخت تفصیلی عناصر تشکیل دهنده فرایند

اجرای پروژه های سه گانه



۵- تعیین و وزن دهی شاخص ها

در این مرحله مجری بر اساس یافته های مراحل قبل نسبت به دسته بندی، تعیین شاخص ها، وزن دهی به هر يك از شاخص ها و نهایتاً تدوین راهنمای ممیزی هر يك از نهاده ها اقدام می نماید.

خروجی :

راهنمای ممیزی EP و سازندگان



۶- ممیزی شبکه ساخت

در این مرحله مجری نسبت به انجام ممیزی EP و سازندگان بر اساس راهنمای تدوین شده اقدام می نماید.

خروجی :

گزارش ممیزی EP و سازندگان



۷- پیشنهادات و برنامه های بهبود

✓ تعیین برنامه های بهبود در شبکه ساخت **Action plan**

✓ تعیین برنامه های بهبود برای هر نهاد ها

✓ برآورد میزان تاثیر برنامه های اصلاحي

✓ برگزاری سمینار ارائه نتایج برای سازندگان

✓ تهیه برنامه عملیاتی اجرای برنامه های بهبود

