

## تحلیل بازه‌های اطمینان: رویکردی ریسک-محور به منظور تعیین مقادیر کم‌ریسک عدم قطعیت‌ها برای پروپوزال مناقصه

ابوطالب گرئی

دانشجوی کارشناسی ارشد مهندسی صنایع - دانشگاه تهران

t\_grei@yahoo.com

### چکیده

با پیچیده‌تر شدن پروژه‌ها، قراردادهای DBB جوابگوی نیازهای پروژه‌های جدید نبوده و نیاز به انواع جدیدی از قراردادها احساس شد. اما قراردادهای جدید نیز نیازهایی متفاوت با قراردادهای قدیمی دارند. این مقاله با به چالش کشیدن نحوه ارائه پروپوزال در قراردادهای طرح و ساخت توأم، به دنبال راه حلی برای پیشنهاد منطقی‌تر عدم قطعیت‌های پروژه می‌باشد. صورت مساله با این مطلب شروع می‌شود که پیمانکار برای یک پروژه فرضی، با قرارداد طرح و ساخت توأم، چه زمان و چه هزینه‌ای را باید پیشنهاد دهد. بخشی از پاسخ سوال، مساله کم‌ریسک‌ترین عدم قطعیت‌هاست که از خروجی شبیه‌سازی مونت کارلو و تحلیل آن منتج می‌شود. نتیجه این تحلیل، ارائه یکسری بازه با نام "بازه اطمینان" می‌باشد که راهنمای پیمانکاران در ارائه پروپوزال مناقصه خواهد بود.

**واژه‌های کلیدی:** ریسک، عدم قطعیت، مونت کارلو، پروپوزال مناقصه، قراردادهای طرح و ساخت توأم

## ۱ - مقدمه

در گذشته، پروژه‌های عمرانی به روش سه عاملی انجام می‌شد. در این روش ابتدا کارفرما نقشه‌های اجرایی، زمانبندی اجرا و هزینه پایه پروژه را توسط مشاور تهیه می‌کرد و با برگزاری مناقصه، کمترین هزینه پیشنهادی پیمانکاران برای طرح پیشنهادی در زمان تعیین شده را برنده مناقصه اعلام می‌نمود. مشکلات روش سه عاملی، تغییر نیازها و عوامل دیگری سبب پیدایش قراردادهایی شد که طرح و ساخت را به صورت توأم به یک گروه واگذار می‌کند [۱]. در این روش‌ها، معیار کارفرما جهت انتخاب پیمانکار، طرح پیشنهادی پیمانکار خواهد بود که شامل طرح اولیه، هزینه و زمان اجرا می‌باشد (البته اختلاف‌های اندکی در قراردادهای طرح و ساخت توأم در کشورهای مختلف دیده می‌شود) [۲].

یافتن مقادیر اطمینان برای هریک از عدم قطعیت‌های پروژه (زمان، هزینه، ...) برای کارفرمایان و پیمانکاران بسیار حائز اهمیت است. در هر پروژه‌ای ترکیبات مختلفی از عدم قطعیت‌ها ممکن است رخ بدهد که اثر بخشی و کارایی پروژه را تحت تاثیر شدید قرار می‌دهد [۳]. از نظر پیمانکاران، ارائه بازه‌های اطمینان که در برگیرنده کم ریسک‌ترین بازه‌ها برای هریک از عدم قطعیت‌های پروژه می‌باشد، از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. تعیین بازه‌های اطمینان به پیمانکاران در تهیه طرح پیشنهادی برای شرکت در مناقصه کمک بسیاری خواهد نمود، همچنین به کارفرمایان در تحصیل طرح‌های پیشنهادی خوب و منطقی و محتمل، کمک بسیاری خواهد نمود.

برای بیان اهمیت مسئله زمان در طرح پیشنهادی پیمانکار، پیمانکاری را در نظر بگیرید که برای پروژه فرضی A مختار است "زمان ۱۲ ماه و هزینه ۱۰M\$" و یا "۱۴ ماه و ۸/۵M\$" و یا "۱۰ ماه و ۱۲M\$" را در مناقصه پیشنهاد بدهد. این پیمانکار، برای برنده شدن در مناقصه، در پیشنهاد زمان و هزینه در طرح پیشنهادی خود برای انجام پروژه، به دو عامل باید توجه داشته باشد [۴]:

### ۱- وضعیت بازار رقابتی

### ۲- کم ریسک‌ترین زمان و هزینه اجرای پروژه

مسئله بازار رقابتی از اهمیت بسیار بالایی برخوردار است و نشان دهنده وضعیت پیمانکار در بین رقبای او در بازار مناقصه می‌باشد ولی در این مقاله این مبحث مورد بررسی قرار نخواهد گرفت. مسئله کم ریسک‌ترین زمان از آنجا قابل تامل است که علی‌رغم آنکه در مثال مذکور، سه جفت زمان و هزینه بر اساس روابط و نسبت‌های بین زمان و هزینه به دست آمده است ولی احتمال رسیدن به هر جفت با جفت دیگر متفاوت است. اگر از دیدگاه تئوری به مساله نگاه شود، ممکن است زمان ۶ ماه و ۲۰M\$ هم (از لحاظ تئوری) صحیح باشد ولی رسیدن به این حدود در عمل آنچنان احتمال پایینی داشته باشد که علی‌رغم انجام هزینه‌های زیاد توسط پیمانکار جهت انجام پروژه در ۶ ماه، زمان پروژه قابل تحصیل نشود و به شکست پیمانکار در اجرای قرارداد بینجامد.

مسئله کم ریسک‌ترین زمان از آنجا مطرح می‌شود که پروپوزال ارائه شده، با توجه به تابع توزیع ریسک‌ها، امکان‌پذیر (feasible) باشد.

کم‌ریسک‌ترین مقادیر برای هر عدم قطعیت پروژه - به صورت مجرد و صرفنظر از مقادیر سایر عدم قطعیت‌ها - مقادیری است که بر اساس تابع توزیع آن عدم قطعیت، بیشترین فراوانی را دارا می‌باشد که مترادف با یافتن محتمل‌ترین مقادیر برای آن عدم قطعیت می‌باشد [5]. محتمل‌ترین مقادیر برای هر متغیر آماری نیز بازه‌ای با مرکزیت مُد در تابع توزیع فراوانی آن می‌باشد.

چنان‌که بیان شد محتمل‌ترین (کم‌ریسک‌ترین) مقادیر برای هر عدم قطعیت، صرفنظر از مقادیر سایر عدم قطعیت‌ها، بازه‌ای با مرکزیت مُد در تابع توزیع فراوانی آن می‌باشد. اما در یک پروژه که با چندین عدم قطعیت مواجه هستیم، باید به مقادیر بهینه محتمل برای تمام عدم قطعیت‌ها به طور همزمان دست یابیم که با توجه به رابطه و تعامل عدم قطعیت‌ها با یکدیگر، این مقادیر الزاماً معادل بیشترین فراوانی هر یک از آنها در تابع توزیعشان نمی‌باشد، بلکه مقادیری از هر عدم قطعیت می‌باشد که سبب تولید بیشترین فراوانی در تابع مطلوبیت پروژه شده است.

تابع مطلوبیت پروژه نیز نمونه‌ای از متغیرهای آماری است که محتمل‌ترین مقادیر آن، بازه‌ای با مرکزیت مُد در تابع توزیع آن می‌باشد. نمودار توزیع فراوانی تابع مطلوبیت پروژه یا Risk Profile - خروجی شبیه سازی مونت کارلو - همان تابع توزیع فراوانی مطلوبیت پروژه می‌باشد. البته محدوده بیشترین فراوانی را خود پیمانکار تشخیص می‌دهد که این مطلب بر اساس تعداد اجزای شبیه سازی و نیز آستانه ریسک پذیری و تلورانس دقت کاری پیمانکار، بر اساس ضریبی از انحراف معیار در طرفین مُد تعریف شود.

نتیجه آنچه شرح آن خواهد رفت، یک محدوده از هر متغیر (ریسک) می‌باشد که به پیمانکار، محدوده‌ای از محتمل‌ترین (کم‌ریسک‌ترین) زمان و هزینه اجرای پروژه و نیز سایر متغیرها (ریسک‌ها) را با نام بازه‌های اطمینان ارائه می‌دهد. ارائه بازه‌های عدم قطعیت (زمان، هزینه، ...) می‌تواند برای تهیه پروپوزال از طرف پیمانکار از یک سو و انتخاب پیمانکار و نظارت بر آن از طرف کارفرما مدنظر قرار گیرد.

لازم به ذکر است که در روش کلاسیک مونت کارلو، هر اجرای شبیه سازی، یک بردار از متغیرها را شامل می‌شود که در آن ارتباط متغیرها دیده نمی‌شود. به عبارتی یکی از بردارهای تابع مطلوبیت (یکی از اجزای شبیه سازی) می‌تواند شامل کمترین هزینه، کمترین زمان، بیشترین سود، کمترین نیروی انسانی و ... باشد که در عمل قابل رخداد نمی‌باشد. در این مقاله ابتدا با تغییری در الگوریتم شبیه سازی مونت کارلو، این مشکل به نحوی اصلاح می‌شود که تمام بردارهای تابع مطلوبیت به واقعیت نزدیک باشد و بتوان تمام اجراها را واقعی قلمداد کرد.

## ۲- ساختار مقاله

در این مقاله، ابتدا روش شبیه سازی مونت کارلوی هوشمند شده تشریح می‌شود و سپس از خروجی نمودار تابع مطلوبیت، محدوده‌ای که محتمل‌ترین محدوده تابع مطلوبیت است، معرفی می‌شود. سپس بردارهایی از مطلوبیت که این بازه را تشکیل داده‌اند، تعیین می‌شوند و آن بردارها در فضای  $\Omega$  بُعدی ( $n = \Omega$ ) تعداد درایه‌های بردار مطلوبیت یا تعداد عدم قطعیت‌ها) به صورت نقطه نمایش داده می‌شوند.

در این حالت، در بخش‌هایی از فضای  $n$  بُعدی، کلونی نقاط تشکیل می‌شود. محدوده این کلونی نقاط، روی محورهای فضای  $n$  بُعدی که هر کدام معرف یک عدم قطعیت (ریسک) هستند، تصویر می‌شود. بازه‌ای که به دست می‌آید، به عنوان بازه اطمینان یعنی محتمل‌ترین یا به عبارتی کم ریسک‌ترین بازه آن عدم قطعیت معرفی می‌شود.

## ۲-۱- روش شبیه سازی مونت کارلو

در این مقاله، فرض بر این است که خواننده، با روش کلاسیک مونت کارلو آشنا می‌باشد [۴] و لذا به توضیح آن پرداخته نمی‌شود. ولی نکته مهم این روش که قبل از استفاده از آن لازم به توضیح و اصلاح است، اینست که این روش، حالات رخداد غیر ممکن از تابع مطلوبیت را نیز ایجاد می‌کند. برای رفع این مشکل، روش هوشمند شبیه‌سازی مونت کارلو (روش ابداعی مؤلفان مقاله حاضر) به همراه الگوریتم مربوطه به شرح زیر پیشنهاد می‌شود.

## ۲-۲- روش هوشمند شده شبیه‌سازی مونت کارلو

روش پیشنهادی گامی است در راستای هوشمندسازی روش مرسوم شبیه‌سازی مونت کارلو که در آن انتخاب تصادفی مقادیر عدم قطعیت‌ها تحت کنترل قرار می‌گیرد. لذا در گام‌های اول و دوم، تأثیر متقابل عدم قطعیت‌ها بر روی یکدیگر و همچنین میزان تأثیر آنها مورد بررسی و تحلیل قرار می‌گیرد. در گام بعدی ابتدا با بکارگیری یک الگوریتم چرخشی، عدم قطعیت آزاد انتخاب می‌شود. عدم قطعیت آزاد، عدم قطعیتی است که در هر بار اجرای شبیه‌سازی، به صورت کاملاً تصادفی و بر اساس تابع توزیع آن مقداردهی می‌شود و سپس سایر عدم قطعیت‌ها با توجه به نوع و میزان تأثیرات متقابل، به صورتی کنترل شده و تصادفی، مقداردهی می‌شوند. در مراحل بعدی با بکارگیری یک الگوریتم چرخشی، عدم قطعیت آزاد تعویض می‌شود. با این روش علاوه بر حذف حالات غیرممکن، به علت بکارگیری الگوریتم چرخشی، فضای جواب‌شده‌ی به‌طور دقیق‌تری تحلیل می‌شود.

بدین منظور ابتدا با توجه به نظر کارشناسان و متخصصان، نوع و میزان تأثیر متقابل عدم قطعیت‌ها بر یکدیگر تعیین می‌شود. انواع تأثیرات متقابل را در دسته‌های زیر مورد بررسی قرار می‌دهیم:

تأثیر مستقیم

تأثیر معکوس

بی‌اثر

تأثیرات مستقیم و معکوس با سه مقیاس قوی، متوسط و ضعیف درجه‌بندی می‌شوند. جدول ۱ ضرایب متناظر با این سه مقیاس را نمایش می‌دهد که از این ضرایب برای تعیین بازه تصادفی کنترل شده دیگر عدم قطعیت‌ها استفاده می‌شود.

جدول ۱: ضرایب شدت تأثیر متقابل

ضعیف	متوسط	قوی
۴	۲	۱

در شکل ۴ الگوریتم چرخشی به صورت شماتیک نمایش داده شده است، همانطور که مشخص شده است در هر بردار جواب، ابتدا عدم قطعیت آزاد طبق روال شبیه سازی مونت کارلو مقدار می گیرد و سپس هر یک از عدم قطعیت ها، با توجه به نوع رابطه و شدت اثری که با عدم قطعیت آزاد دارند مقدار خواهند گرفت.

$$\begin{array}{cccc}
 \begin{pmatrix} f(x_1) \\ f(x_2/x_1) \\ f(x_3/x_1) \\ \vdots \\ f(x_n/x_1) \end{pmatrix} & \begin{pmatrix} f(x_1/x_2) \\ f(x_2) \\ f(x_3/x_2) \\ \vdots \\ f(x_n/x_2) \end{pmatrix} & \begin{pmatrix} f(x_1/x_3) \\ f(x_2/x_3) \\ f(x_3) \\ \vdots \\ f(x_n/x_3) \end{pmatrix} & \dots \begin{pmatrix} f(x_1/x_n) \\ f(x_2/x_n) \\ f(x_3/x_n) \\ \vdots \\ f(x_n) \end{pmatrix} \\
 (۱) & (۲) & (۳) & (n)
 \end{array}$$

شکل ۴- بکارگیری الگوریتم چرخشی در روش شبیه سازی مونت کارلوی هوشمند شده

که در آن:

$x_i$ : عدم قطعیت آزاد

$f$ : عملگری است که مقدار عدم قطعیت را با استفاده از شبیه سازی مونت کارلوی هوشمند شده به دست می دهد.

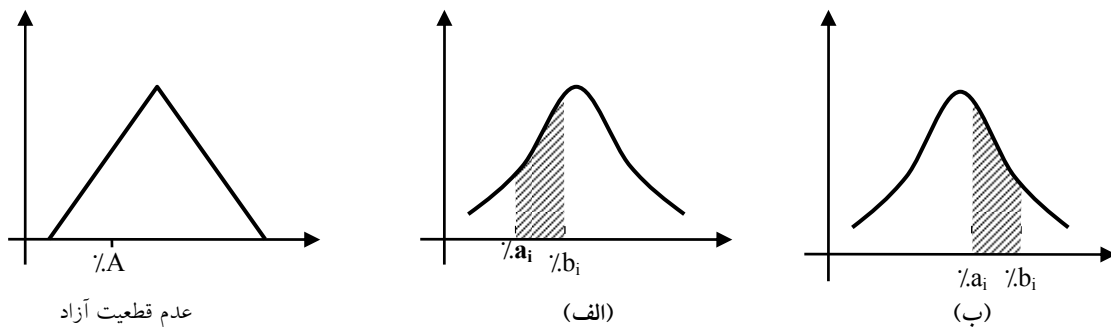
$f(x_i/x_j)$ : مقداری است که برای عدم قطعیت  $i$  ام با توجه به نوع و شدت اثر رابطه اش با مقدار به دست آمده برای عدم قطعیت آزاد ( $x_j$ )، به دست می آید.

در بردار جواب (۱)،  $x_1$  عدم قطعیت آزاد می باشد و در بردار جواب (۲)،  $x_2$  عدم قطعیت آزاد می باشد و نهایتاً در بردار جواب (n)،  $x_n$  عدم قطعیت آزاد می باشد.

با بکارگیری این الگوریتم فرصت تأثیر هر یک از عدم قطعیت ها بر دیگر عدم قطعیت ها و بررسی دقیقتر فضای جواب به روش شبیه سازی مونت کارلو داده می شود. در هر اجرا برای مقداردهی عدم قطعیت آزاد به صورت کاملاً تصادفی بین [۱ و ۱۰۰] انتخاب تصادفی صورت می گیرد و در مراحل آتی، برای مقداردهی سایر عدم قطعیت ها از بازه های کنترل شده ای برای انتخاب عدد تصادفی استفاده می شود.

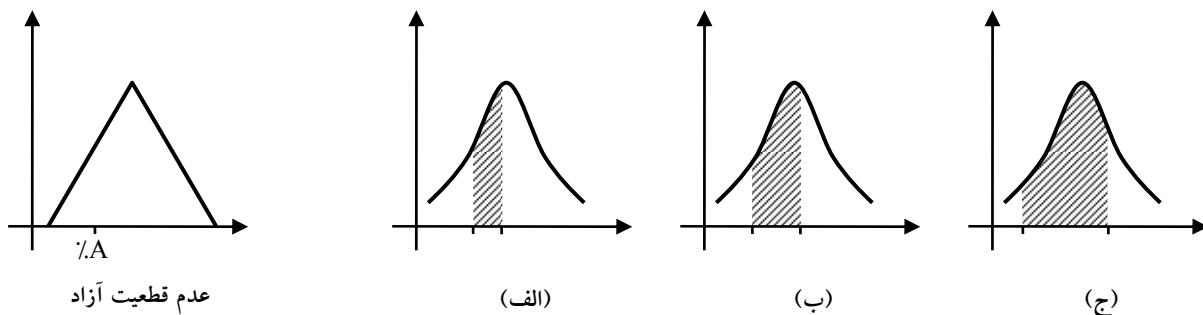
فرض کنید در اجرای مرحله  $n$  ام هستیم و عدم قطعیت آزاد، درایه دوم بردار جواب باشد. برای این عدم قطعیت عدد تصادفی  $A$  از بازه [۱ و ۱۰۰] جهت تعیین مقدار تصادفی در این اجرا استفاده می شود. برای

انتخاب بازه تصادفی ( $a_i$  و  $b_i$ ) جهت تعیین مقدار تصادفی عدم قطعیت  $i$  ام ( $i=1, 2, 3, 4, \dots$ ) با توجه به نوع و میزان تأثیر درایه دوم بر هر کدام از دیگر درایه‌های بردار جواب به صورت زیر عمل می‌شود. با توجه به شکل ۵ با عنایت به اینکه عدم قطعیت وابسته، نسبت به عدم قطعیت آزاد رابطه مستقیم (قسمت الف شکل ۵) یا معکوس (قسمت ب این شکل) داشته باشد؛ بازه مجاز برای انتخاب عدد تصادفی  $B$  در جهت یا خلاف جهت موقعیت  $A$  در بازه  $[1, 100]$  انتخاب می‌شود.



شکل ۵: تأثیر مستقیم و معکوس دو عدم قطعیت

اندازه بازه مجاز برای انتخاب عدد تصادفی  $B$  با توجه به ضریب شدت تأثیر تعیین می‌شود. در قسمت الف شکل ۶ با فرض وجود رابطه قوی، بازه کوچکی جهت انتخاب عدد تصادفی  $B$  پیشنهاد شده است و در قسمت ب و ج که شدت رابطه متوسط و ضعیف فرض شده است؛ بازه‌های بزرگتری پیشنهاد شده‌اند.



شکل ۶: بازه مجاز تصادفی با توجه به ضریب شدت تأثیر متقابل (با فرض تأثیر مستقیم)

برای انتخاب اندازه بازه مورد نظر، طول ۱۰٪ را با مرکزیت  $A$  (یا  $100-A$ ) از بازه  $[1, 100]$  به عنوان بازه پایه در نظر می‌گیریم. طول بازه مجاز برای هر عدم قطعیت با اعمال ضریب شدت تأثیر به صورت مضربی از بازه پایه تعیین می‌شود. به عنوان مثال با فرض وجود رابطه معکوس - متوسط بین عدم قطعیت آزاد و عدم

قطعیت وابسته و فرض انتخاب شدن عدد تصادفی ۸۲ (A) برای عدم قطعیت آزاد، بازه مجاز برای عدد تصادفی B بصورت زیر محاسبه می‌شود:

$$\left. \begin{array}{l} ۱۸ = ۱۰۰ - ۸۲ = \text{میانگین بازه} \\ ۲۰ = ۲ \times ۱۰ = \text{طول بازه} \end{array} \right\} \text{بازه مجاز} = (۸۰, ۲۸)$$

اگر در مثال بیان شده، شدت تأثیر ضعیف بود؛ چون حد پایین بازه از صفر کمتر می‌شود (۱۲-); به جای حد پایین مذکور، عدد ۱ را قرار می‌دهیم و به همین طریق برای حد بالا در صورت فراتر رفتن از عدد ۱۰۰، عدد ۱۰۰ به عنوان حد بالای بازه در نظر گرفته می‌شود. به صورت کلی می‌توان رابطه زیر را جهت تعیین بازه مجاز برای عدم قطعیت‌های وابسته در نظر گرفت:

$$\left\{ \begin{array}{l} \text{اگر رابطه مستقیم باشد؛} \\ (Max(1, (A-5n)), Min(100, (A+5n))) \\ \\ \text{اگر رابطه معکوس باشد؛} \\ (Max(1, (100-(A+5n))), Min(100, (100-(A-5n)))) \end{array} \right.$$

در رابطه فوق،  $\pi$  ضریب شدت تأثیر بوده و از جدول ۱ قابل محاسبه می‌باشد.

## ۳-۲- الگوریتم هوشمند شده شبیه‌سازی مونت کارلو

- ۱- تعیین نوع وابستگی برای هر جفت از عدم قطعیت‌ها (مستقیم، معکوس، بی‌اثر).
- ۲- تعیین شدت وابستگی (شدت اثر) عدم قطعیت‌ها بر یکدیگر (قوی، متوسط، ضعیف).
- ۳- تعیین تابع توزیع فراوانی هر یک از عدم قطعیت‌هایی که در فاز دوم مدیریت ریسک، شناسایی شده‌اند.
- ۴- تعیین تعداد اجراهای شبیه‌سازی و تقسیم سطح زیر نمودار هر یک از عدم قطعیت‌ها به مربع‌های هم اندازه و به تعداد اجراهای شبیه‌سازی.
- ۵- انتخاب عدم قطعیت آزاد، با بکارگیری الگوریتم چرخشی.
- ۶- تعیین مقدار برای عدم قطعیت آزاد با استفاده از عدد تصادفی A به صورت زیر:
  - ۶-۱- انتخاب عدد تصادفی در بازه [۱، ۱۰۰] برای عدم قطعیت آزاد.
  - ۶-۲- پوشش A درصد از کل مربع‌های زیر نمودار عدم قطعیت آزاد.
  - ۶-۳- در نظر گرفتن یک خط عمودی در امتداد ضلع راست مربع حاضر.
  - ۶-۴- تعیین مقدار برای عدم قطعیت آزاد که از محل تقاطع خط عمودی با محور افقی به دست می‌آید و علامت گذاری پایین‌ترین مربع علامت گذاری نشده در سمت چپ خط عمودی.

۵-۶- حذف عدد A از بازه [۱،۱۰۰] در صورتی که در سمت چپ خط عمودی، مربع علامت‌گذاری نشده‌ای وجود نداشته باشد.

۷- تعیین بازه‌های کنترل شده برای همه عدم قطعیت‌های وابسته، با توجه به شدت و نوع رابطه‌ای که با عدم قطعیت آزاد دارند.

۸- تعیین مقدار برای هر یک از عدم قطعیت‌های وابسته، با استفاده از عدد تصادفی A که از هر یک از بازه‌های کنترل شده متناظرشان به دست آمده است و بکارگیری بندهای ۲-۶ تا ۵-۶ از مرحله ۶ برای عدم قطعیت‌های وابسته.

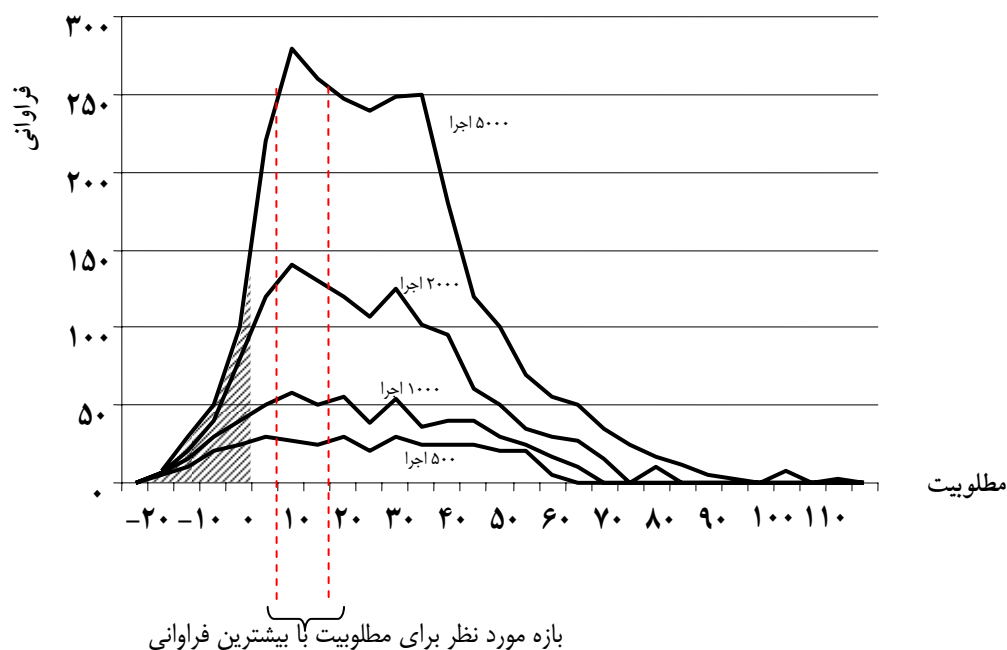
۹- محاسبه مقدار تابع مطلوبیت.

۱۰- رفتن به مرحله ۵ در صورتی که اجراهای شبیه‌سازی تمام نشده باشد.

۱۱- ترسیم نمودار تابع مطلوبیت.

## ۲-۴- تعیین بازه‌های اطمینان برای عدم قطعیت‌ها

برای تعیین بازه‌های اطمینان برای هر یک از عدم قطعیت‌ها، قبل از هر چیزی باید توجه داشت که منظور از بازه اطمینان برای هر یک از عدم قطعیت‌ها، بازه‌ای است که آن عدم قطعیت با بیشترین احتمال در تولید مقدار مطلوبیت با بیشترین فراوانی، مقادیرش را از آن اختیار خواهد کرد. لذا ابتدا باید بازه مورد نظر برای بیشترین مطلوبیت‌ها که معمولاً شامل بیشترین مقدار مطلوبیت می باشد را تعیین نماییم.



شکل (۷)، نشان دهنده مقادیر مطلوبیت با فراوانی هایشان.

به عنوان مثال همان طور که از شکل ۷ پیداست، بازه مورد نظر برای مطلوبیت با بیشترین فراوانی در این مثال برابر با (۲۰-۱۰) میلیون واحد می باشد. در گام بعدی تمامی بردارهای جوابی که در تولید این مقادیر برای مطلوبیت سهیم بوده اند را از الگوریتم شبیه سازی مونت کارلوی هوشمند شده استخراج می نماییم. که این بردارهای جواب بصورت زیر خواهند بود:

$$\begin{matrix}
 \begin{pmatrix} f(x_1/x_{n1}) \\ f(x_2/x_{n1}) \\ \vdots \\ f(x_{n1}) \\ \vdots \\ f(x_n/x_{n1}) \end{pmatrix} & \begin{pmatrix} f(x_1/x_{n2}) \\ f(x_2/x_{n2}) \\ \vdots \\ f(x_{n2}) \\ \vdots \\ f(x_n/x_{n2}) \end{pmatrix} & \begin{pmatrix} f(x_1/x_{n3}) \\ f(x_2/x_{n3}) \\ \vdots \\ f(x_{n3}) \\ \vdots \\ f(x_n/x_{n3}) \end{pmatrix} & \dots & \begin{pmatrix} f(x_1/x_{nk}) \\ f(x_2/x_{nk}) \\ \vdots \\ f(x_{nk}) \\ \vdots \\ f(x_n/x_{nk}) \end{pmatrix} \\
 (1) & (2) & (3) & & (k)
 \end{matrix}$$

شکل (۸)، بیانگر  $k$  بردار جواب تولید کننده بازه مطلوبیت با بیشترین فراوانی.

در شکل ۸،  $1 \leq k, n_i \leq N$ ، یعنی فرض شده است که  $k$  بردار در تولید مقادیر مطلوبیت در بازه (۲۰-۱۰) شرکت داشته اند. در گام بعدی انتخاب محتمل ترین بازه برای مطلوبیت، بر مبنای وجود کلونی برای بردارهای عدم قطعیت ها صورت می گیرد. به طوری که طول بازه مطلوبیت برای یافتن بازه های اطمینان برای عدم قطعیت ها متغیر می باشد. به این صورت که در ابتدا طول این بازه کوچک انتخاب می شود و در صورتیکه کلونی برای بردارهای عدم قطعیت ها وجود نداشته باشد، طول بازه مطلوبیت را افزایش می دهیم تا در نهایت منجر به کشف حداقل یک کلونی از عدم قطعیت ها بشود. در ادامه به شرح بیشتر این مطلب خواهیم پرداخت.

## ۲-۵- تشریح ساختار پیشنهادی

ابتدا بازه مورد نظر برای مطلوبیت را در نظر می گیریم (a, b) و سپس با استفاده از روش شبیه سازی مونت کارلوی هوشمند شده، تمامی بردارهای عدم قطعیت هایی که مقدار مطلوبیت آن ها در بازه (a, b) قرار می گیرند را استخراج می نماییم. شکل (۹) بردارهای مورد نظر را نمایش می دهد که در آن  $m$  بردار در نظر گرفته شده اند.

$$\begin{matrix}
 \begin{bmatrix} x_{11} \\ x_{12} \\ \vdots \\ x_{1m} \end{bmatrix} & , & \begin{bmatrix} x_{21} \\ x_{22} \\ \vdots \\ x_{2m} \end{bmatrix} & , & \dots & & \begin{bmatrix} x_{m1} \\ x_{m2} \\ \vdots \\ x_{mm} \end{bmatrix} \\
 (1) & & (2) & & & & (m)
 \end{matrix}$$

شکل (۸): بردارهایی از عدم قطعیت های مورد نظر

که در آن:

$X_{ij}$ : مقدار عدم قطعیتها  $j$  ام در بردار جواب  $i$  ام می باشد.

سپس ماتریس  $A$  را که دربرگیرنده فواصل بردارها از یکدیگر می باشد را بصورت زیر در نظر می گیریم:

$$A = \begin{bmatrix} a_{11} & a_{12} & . & . & . & a_{1m} \\ a_{21} & a_{22} & . & . & . & a_{2m} \\ \vdots & \vdots & \vdots & \vdots & \vdots & \vdots \\ a_{m1} & a_{m2} & . & . & . & a_{mm} \end{bmatrix}$$

که در آن:

$$a_{ii} = 0$$

$$a_{ij} = \sqrt{(x_{j1} - x_{i1})^2 + (x_{j2} - x_{i2})^2 + \dots + (x_{jm} - x_{im})^2}$$

$a_{ij}$ : فاصله بردار  $j$  ام از بردار  $i$  ام می باشد.

حال در بین درایه های ماتریس  $A$ ، ماکزیمم و می نیمم را بدست می آوریم. واضح است که درایه می نیمم مقدارش صفر است (زیرا عناصر روی قطر اصلی ماتریس مقدارشان صفر است).

$$H = \text{Max} \{a_{ij}\}$$

$$l = \text{Min} \{a_{ij}\} = 0$$

از مقدار  $H$  برای بدست آوردن طول هر یک از بازه های هیستوگرام استفاده می کنیم:

$$\text{طول هر یک از بازه های هیستوگرام} = \frac{H}{K}$$

البته مقدار  $K$  توسط تصمیم گیرنده برای محاسبه طول هر یک از بازه های هیستوگرام در نظر گرفته می شود. در مرحله بعدی ماتریس  $B$  که دربرگیرنده فراوانی درایه های ماتریس  $A$  در هر یک از بازه های هیستوگرام می باشد را تشکیل می دهیم:

$$B = \begin{bmatrix} b_{11} & b_{12} & . & . & . & b_{1m} \\ b_{21} & b_{22} & . & . & . & b_{2m} \\ \vdots & \vdots & \vdots & \vdots & \vdots & \vdots \\ b_{m1} & b_{m2} & . & . & . & b_{mm} \end{bmatrix}$$

که در آن:

$b_{ij}$ : فراوانی تعداد عناصر درایه های سطر  $i$  ام ماتریس  $A$  که در بازه  $j$  ام از  $k$  بازه هیستوگرام قرار می گیرند.

در حقیقت با تشکیل ماتریس B، کلونی در هر یک از بازه‌های هیستوگرام بدست می‌آید. در مرحله بعدی بر اساس وزنی که تصمیم‌گیرنده برای بازه‌های هیستوگرام در نظر می‌گیرد، به تعیین بازه‌های اطمینان برای هر یک از عدم قطعیت‌ها می‌پردازیم. فرض کنید که تصمیم‌گیرنده اوزان زیر را انتخاب کرده باشد:

بازه	اول	دوم	سوم	....	ام K
وزن	$V_1$	$V_2$	$V_3$	....	$V_k$

که در آن  $V_i$  وزن و اهمیت بازه  $i$  ام می‌باشد که توسط تصمیم‌گیرنده تعیین خواهد شد. حال بردار C را بصورت زیر در نظر می‌گیریم:

$$c = \begin{bmatrix} c_1 \\ c_2 \\ \vdots \\ c_m \end{bmatrix} ; c_j = \sum_{i=1}^k v_i \times b_{ji}$$

که در آن  $c' = \text{Max} \{c_i\}, i = 1, 2, \dots, m$  مرکز کلونی را تشکیل می‌دهد. به عبارت دیگر  $c'$  متناظر با بردار عدم قطعیتی است که مرکز کلونی را تشکیل می‌دهد. حال به محاسبه بازه‌های اطمینان برای عدم قطعیت‌ها می‌پردازیم:

بازه اطمینان برای عدم قطعیت  $i$  ام  $(a_i, b_i)$

$$= \{(\text{Min } x_{ij} \mid x_{ij} \in A), (\text{Max } x_{ij} \mid x_{ij} \in A)\}$$

که در آن:

$A =$  بازه قابل قبول، به مرکزیت کلونی.

نکته حایز اهمیت این است که اگر به نظر تصمیم‌گیرنده، تعداد نقاط تشکیل دهنده کلونی به مرکزیت بردار  $\lambda$ ام ناکافی باشد آنگاه می‌توان طول بازه مطلوبیت را بزرگتر در نظر گرفت و رویه بالا را دوباره طی کرد که بطور یقین با انجام این عمل کلونی به دست می‌آید که شامل نقاط بیشتری باشد.

### ۳- نتیجه گیری

در این مقاله، با بکارگیری یک روش ابتکاری و با استفاده از خروجی شبیه‌سازی مونت کارلوی هوشمند شده (Risk Profile)، برای هر یک از عدم قطعیت‌های پروژه، یک بازه اطمینان که دربرگیرنده کم‌ریسک‌ترین (محتمل‌ترین) مقادیر برای آنهاست، در نظر گرفته می‌شود.

روشی که در این مقاله شرح داده شد از دو جنبه حائز اهمیت است:

- ۱- به کارفرمایان برای واگذاری پروژه‌های مورد نظر به پیمانکاران لایق و تصمیم‌گیری صحیح و منطقی در خصوص طرح‌های پیشنهادی که از سوی پیمانکاران فرستاده می‌شود، کمک شایانی خواهد نمود.
- ۲- مزایای این روش برای پیمانکاران، بسی بیشتر از کارفرمایان می‌باشد که از آن جمله به موارد زیر می‌توان اشاره کرد:

- پیمانکاران را در تهیه طرح پیشنهادی برای شرکت در مناقصه، با دید عمیق‌تری به عدم قطعیت‌ها می‌نگرد و در نتیجه بسیاری از ابهامات پروژه برای آنها مرتفع خواهد شد.
  - فعالیت‌ها، نیروی انسانی، ماشین‌آلات و ... را بهتر برنامه‌ریزی می‌کند.
  - به علت در نظرگیری محتمل‌ترین مقادیر عدم قطعیت‌ها، تعهدات پیمانکار مطابق پروپوزال تهیه شده انجام خواهد شد و احتمال از دست دادن تعدیل‌های پروژه کمتر خواهد شد.
  - با وقایع دور از انتظار و نوسانات ناگهانی، کمتر روبه‌رو خواهد شد.
- پیامدهای بعدی این روش، خوش‌نامی و کسب اعتماد بازار به علت توانایی انجام پروژه مطابق تعهدات می‌باشد.

### منابع و مراجع

- ۱) قراردادهای ساختمانی، جیمی هینزی، محمدتقی بانکی، انتشارات اطلاعات، تهران ۱۳۷۷
- ۲) مدیریت پروژه و پیمان‌ها، امیر حسنی، محمدرضا علی، انتشارات ورزش نگار، ۱۳۸۴
- ۳) اصول تنظیم قراردادهای بین‌المللی، رضا پاکدامن، انتشارات مرکز آموزش و تحقیقات صنعتی ایران، ۱۳۸۲
- ۴) Hayse J.W., "Using Monte Carlo analysis in ecological risk assessments." published by united states environmental protection agency, October ۲۰۰۰
- ۵) Usable M.A, "Applications to risk theory of a Monte Carlo multiple integration method." Insurance mathematics and economics, Vol. ۲۳, PP. ۷۱-۸۳