



شرکت صنایع پژوهشی

شرکت مدیریت توسعه صنایع پژوهشی

مرکز تحقیقات و توسعه مدیریت پروژه

فرم

مشخصات طرح تحقیقاتی

پیشنهادی

بسمه تعالی

مخصوص مرکز

شماره فرم تاریخ دریافت فرم..... تاریخ عقد قرارداد.....

عنوان طرح :

فارسی:

بررسی سیستم مدیریت اجرا (Construction Management) و کاربرد آن در صنعت پتروشیمی در ایران به منظور ارائه پیشنهادات اصلاحی

انگلیسی:

The Study of Construction Management System and it's Application in Petrochemical Industry in Iran, in order to Present Corrective Suggestions

محقق:
مدت اجرای پژوهش: ۱۲ ماه
بودجه مصوب به ریال: (مخصوص مرکز)
تاریخ ارائه پیشنهاد : ۱۳۸۵/۸/۶
تاریخ تصویب :

۱- مشخصات محقق
الف) اطلاعات فردی

نام : محمد نام خانوادگی: رحمانی اصل جنس: مرد زن

رتبه علمی: دکتری دانشجوی دکتری کارشناسی ارشد دانشجوی کارشناسی ارشد

تاریخ تولد: ۱۳۶۲/۵/۱۵ محل تولد: همدان شماره شناسنامه: ۱۲ نام پدر: ابوالفضل

نشانی محل کار: خیابان ظفر-کوچه تخارستان-پلاک ۱۷-شرکت مهندسی مشاور مهتاب قدس

دانشگاه : تهران دانشکده: دانشکده فنی گروه: عمران

نشانی محل سکونت: شهرک غرب- فاز ۴ - خیابان خوارزم- کوچه ۱۵-پلاک ۱۳۳۳

تلفن محل کار : ۲۳۹۶۱۵۵۱

تلفن محل سکونت: ۸۵۹۰۷۱۶

پست الکترونیکی: mrahmaniasl@ut.ac.ir

(ب) شغل و مسئولیتهای فعلی:

کارشناس طرح ماشین آلات سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور در شرکت مهاب قدس

(ج) سوابق تحصیلی دانشگاهی

مقطع تحصیلی	رشته تحصیلی	نام دانشگاه	شهر	کشور	سال فارغ التحصیلی
کارشناسی	مهندسی عمران	خواجه نصیرالدین طوسی	تهران	ایران	۱۳۸۴
کارشناسی ارشد	مدیریت ساخت	تهران	تهران	ایران	۱۳۸۶

۲- سوابق پژوهشی محقق:

الف) طرح های پژوهشی در دست اجرا

ردیف	عنوان طرح	کارفرما	تاریخ شروع	تاریخ پایان
۱	طرح تدوین نرم افزار مدیریت ماشین آلات	سازمان مدیریت برنامه ریزی کشور	۱۳۸۴	۱۳۸۶

ب) طرح های پژوهشی انجام یافته

ردیف	عنوان طرح	سمت	کارفرما	تاریخ شروع	تاریخ پایان

ج) آثار علمی

ردیف	عنوان	تالیف	ترجمه	تاریخ انتشار	نام ناشر یا نشریه

۳- اطلاعات مربوط به استاد راهنما (مخصوص دانشجویان)

نام و نام خانوادگی: محمد حامد امام جمعه زاده	تخصص اصلی: مدیریت استراتژیک پروژه	تخصص جنبی: انتخاب سیستم بهینه اجرا
آخرین مدرک تحصیلی: دکتری مدیریت	سال اخذ آخرین مدرک تحصیلی:	رتبه دانشگاهی: دکتری
سنوات تدریس در دوره کارشناسی ارشد: ۵ سال	سنوات تدریس در دوره دکتری: ۳ سال	
سمت فعلی: استاد دانشگاه و مدیر عامل شرکت همکار صنایع	محل خدمت: دانشگاه تهران	
آدرس و تلفن: خیابان خردمند شمالی ، شرکت همکار صنایع ، ۸۸۴۴۲۱۸		
تعداد پایان نامه های راهنمایی شده		تعداد پایان نامه های در دست راهنمایی
کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی ارشد
۱۰		۳

۴- اطلاعات مربوط به اساتید مشاور (مخصوص دانشجویان)

ردیف	نام و نام خانوادگی	تخصص اصلی	آخرین مدرک تحصیلی	رتبه دانشگاهی	محل خدمت
۱	محمد رضا عباس زاده	مدیریت پروژه های پتروشیمی	دکتری	دکتری	شرکت نام آوران دلوار
سنوات تدریس در دوره کارشناسی ارشد و دکتری: ۳ سال آدرس و تلفن: شرکت نام آوران دلوار، فلکه دوم صادقیه، خیابان مرو دشت، پلاک ۵ -تلفن ۴۴۲۰۵۲۵۸					
ردیف	نام و نام خانوادگی	تخصص اصلی	آخرین مدرک تحصیلی	رتبه دانشگاهی	محل خدمت
۲					
سنوات تدریس در دوره کارشناسی ارشد و دکتری: آدرس و تلفن:					

عنوان طرح :

فارسی : بررسی سیستم مدیریت اجرا (Construction Management) و کاربرد آن در صنعت پتروشیمی در ایران به منظور ارائه پیشنهادات اصلاحی

انگلیسی :

The Study of Construction Management System and it's Application in Petrochemical Industry in Iran, in order to Present Corrective Suggestions

نوع تحقیق : بنیادی □ کاربردی ■ توسعه ای □
روش گردآوری اطلاعات : کتابخانه ای □ اسنادی □ کتابخانه ای- اسنادی □ میدانی □
کتابخانه ای- میدانی ■

۵- تعریف مساله (شرح طرح)

سیستم اجرای پروژه (Project Delivery System) به مجموعه ای از فرایندها اطلاق می گردد که در آن نوع قرارداد ، روش پرداخت ، محدوده مسئولیت هر یک از طرفین قرارداد ، روابط فیما بین دست اندرکاران پروژه و نحوه توزیع و تخصیص ریسک در دوره حیات تبیین می شود. انتخاب و به کار گیری هر یک از سیستم های اجرا بدون لحاظ نمودن مواضع هر یک از ذینفعان و همچنین منافع مشترک ایشان ، باعث به وجود آمدن مشکلات عدیده از جمله دعاوی قضایی ، اختلافات ، اعمال حاکمیت یک طرفه یکی از طرفین قرارداد و در نتیجه اعمال هزینه های مضاعف به پروژه می گردد .

سیستم مدیریت اجرا (Construction Management) یکی از سیستم های اجرای پروژه می باشد که با ورود عامل چهارم (مدیریت اجرا) در سیستم متعارف (Traditional) بنا به دلایلی از قبیل تخصیص شدن طرح ها ، نیاز به قابلیت ساخت (Constructability) ، ایجاد قابلیت انجام مهندسی ارزش ، جلوگیری از ادعاهای موجود در سیستم متعارف و ایجاد امکان طراحی و ساخت به طور پیاپی و همزمان (Fast Tracking) ایجاد شده است . این سیستم در پروژه های پتروشیمی کشور به نام مدیریت پیمان Management Contracting مورد استفاده قرار می گیرد، که لازم است کاربرد این واژه ها نیز در این پژوهش مورد بررسی قرار گیرد.

در مطالعات نظری این تحقیق به بررسی علل ورود عامل چهارم ، انواع گزینه های این سیستم ، زمان بهینه حضور این عامل در پروژه ، وظایف و اختیاراتی که مدیریت اجرا می تواند بر عهده داشته باشد ، نحوه توزیع ریسک در پروژه با حضور عامل چهارم و بر اساس این توزیع ، به بررسی چگونگی محاسبه حق الزحمه ، پرداخته خواهد شد .

در مطالعات میدانی که در صنعت پتروشیمی انجام خواهد گرفت پس از مطالعه قرارداد های مدیریت پیمان به بررسی تطبیقی ساختار آنها با استاندارد های مطرح شده در مطالعات نظری پرداخته خواهد شد و با استفاده از این مطالعات نقاط ضعف و قوت قراردادها شامل زمان بهینه حضور MC ، میزان تعهدات شرکت MC و اختیارات متناسب با آن ، نحوه توزیع ریسک و غیره از طریق مقایسه با استانداردهای موجود در دنیا بررسی شده و پیشنهادات اصلاحی ارائه می گردد . همچنین میزان موفقیت این سیستم در پروژه های اجرا شده و در دست اجرا بررسی خواهد شد . و عواملی که در اجرای این سیستم باید مد نظر قرار گیرند تا به سطح عملکرد مطلوب دست یافت ، بیان خواهد شد.

۶- سؤال اصلی

آیا تعریف دقیق و صحیحی از مدیریت اجرا در کشور حاصل شده است و آیا سیستم مدیریت اجرا (چهار عاملی) در پروژه های پتروشیمی به صورت کارا و صحیح مورد استفاده قرار میگیرد؟

۷- فرضیه / فرضیات

در این پژوهش فرض های زیر در نظر گرفته می شود:

- پروژه های پتروشیمی که به روش مدیریت اجرا انجام شده و یا در حال اجرا می باشند منطبق با نحوه اجرای این سیستم نبوده و ریسک های قراردادی به درستی توزیع نشده اند.
- اصطلاح Management Contracting که در صنعت پتروشیمی مورد استفاده قرار می گیرد در واقع همان سیستم مدیریت اجرا می باشد که در متون تخصصی امروزه Construction Management نامیده می شود.

۸- اهداف اصلی پژوهش

در مطالعات نظری این تحقیق به بررسی علل ورود عامل چهارم، انواع گزینه های این سیستم، زمان بهینه حضور این عامل در پروژه، وظایف و اختیاراتی که مدیریت اجرا می تواند بر عهده داشته باشد، نحوه توزیع ریسک در پروژه با حضور عامل چهارم و بر اساس این توزیع، به بررسی چگونگی محاسبه حق الزحمه، پرداخته خواهد شد.

در مطالعات میدانی که در صنعت پتروشیمی انجام خواهد گرفت پس از مطالعه قرارداد های مدیریت پیمان به بررسی تطبیقی ساختار آنها با استاندارد های مطرح شده در مطالعات نظری پرداخته خواهد شد و با استفاده از این مطالعات نقاط ضعف و قوت قراردادها شامل زمان بهینه حضور MC، میزان تعهدات شرکت MC و اختیارات متناسب با آن، نحوه توزیع ریسک و غیره از طریق مقایسه با استانداردهای موجود در دنیا بررسی شده و پیشنهادات اصلاحی ارائه می گردد و همچنین میزان موفقیت این سیستم در پروژه های اجرا شده و در دست اجرا بررسی خواهد شد.

۹- اهمیت و ضرورت های اصلی پژوهش

همانگونه که در قسمت تعریف مساله بیان شد عدم شناخت صحیح از سیستم های اجرای پروژه و همچنین به کارگیری این سیستم ها به صورتی که منطبق با شرایط و موازین مناسب آنها نباشد می تواند هزینه های بسیاری را به پروژه تحمیل نماید. خسارات وارده به علت عدم تطابق با استانداردهای مطرح شده می تواند جبران ناپذیر باشد و در کل موفقیت را زیر سوال ببرد.

۱۰- روش تحقیق (و دلایل انتخاب)

با استفاده از مطالعات کتابخانه ای و پژوهش میدانی در خصوص موضوع مطروحه این تحقیق شامل مراحل زیر است:

۱. مطالعات کتابخانه ای پیرامون سیستم مدیریت اجرا
 ۲. انجام پژوهش میدانی در صنعت پتروشیمی پیرامون سیستم مدیریت اجرا
- ارائه راهکار اصلاحی در استفاده از این سیستم در صنعت پتروشیمی

۱۱- جامعه آماری مورد مطالعه

اطلاعات در دسترس پروژه های پتروشیمی که از این سیستم به اجرا رفته اند به علاوه پروژه هایی که به صورت متعارف اجرا شده اند.

۱۲- تعداد نمونه و شیوه نمونه گیری

بر اساس اطلاعات موجود و روش مناسب با توجه به کیفیت اطلاعات که با ید شرایط و ضوابط موجود برای مستند بودن تحقیقات را تامین نماید.

۱۳- روش استخراج، تجزیه و تحلیل اطلاعات

بر اساس روش های تحقیق مناسب برای انجام استخراج داده ها و تحلیل آنها این روش ها در کتاب های روش تحقیق ذکر شده اند که با توجه به اطلاعات موجود و در دسترس روش مناسب را پیشنهاد می کنند.

۱۴- نحوه ارائه نتایج پژوهش

- نحوه آرایه نتایج پژوهش به دو صورت زیر می باشد:
۱. گزارشات در حین انجام کار
 ۲. پایان نامه توین شده در انتهای پژوهش

۱۵- دستاوردهای پروژه

دستاورد های این پژوهش عبارتند از:

۱. ایجاد یک مرجع کامل از سیستم مدیریت اجرا در پروژه های پتروشیمی
۲. روشن کردن نقاط ضعف و قدرت قرارداد های مدیریت اجرا در پروژه های پتروشیمی به منظور انجام اقدامات اصلاحی برای هر چه بهتر شدن روند اجرای اینگونه قرارداد ها
۳. پیشنهاد ساختار مناسب سیستم مدیریت اجرا در پروژه های پتروشیمی به منظور توضیح مناسب ریسک که باعث بالا بردن عملکرد هر یک از طرفین قرارداد و کاهش دعاوی قراردادی می گردد.

